

CFO

E-BOOK 2015 



By

In partnership con

In collaborazione con





UN PRIMO PASSO PER LA CREAZIONE DI SINERGIE E VALORE

Mettere in rete i professionisti. È questo lo spirito che anima la nostra *community* e che da oggi vede aggiungersi un'altra categoria a quelle che periodicamente esploriamo attraverso i nostri annuari. Dopo il primo [General](#)

[Counsel E-Book](#), siamo lieti di presentare il primo **CFO E-Book**.

La figura del direttore finanziario ha vissuto un profondo e radicale processo evolutivo negli ultimi 50 anni. Il grado di managerializzazione di questa funzione è cresciuto di pari passo con la sua maturazione sul piano gestionale. Da mero tesoriere, il direttore finanziario oggi è diventato uno stratega che ordina attività di business capaci di generare risorse finanziarie.

In questa prima edizione del **CFO E-Book** siamo riusciti a dare visibilità a più di 300 specialisti attivi in 12 macro settori industriali. Un primo passo essenziale per la creazione di una rete capace di generare sinergie e opportunità all'interno della *business community*. La trasparenza e la riconoscibilità dei protagonisti di questo mercato diventano così un valore condiviso che, siamo certi, è destinato a crescere nel tempo. ●



Banche, Finanza, Assicurazioni	8
Chimico, Farmaceutico, Salute	15
Energia	18
Entertainment, Sport	26
Food & Beverage	31
Industria	36
Infrastrutture, Costruzioni, Trasporti	43
Largo Consumo, Distribuzione, E-Commerce	50
Moda, Lusso, Design	56
Real Estate	60
Servizi e Consulenza	62
Tmt, High Tech, Editoria	66
Indice dei nomi	73
Indice delle aziende	80

CFO E-Book




General Counsel E-book è una newsletter di
legalcommunity.it

Direttore
nicola.dimolfetta@legalcommunity.it
ha collaborato
laura.morelli@financecommunity.it

Centro Ricerche
vincenzo.rozzo@legalcommunity.it

Grafica e impaginazione:
grafica@legalcommunity.it
Hicham R. Haidar Diab • www.Kreita.com
Foto copertina: © ilyakalinin - Fotolia.com

Legalcommunity S.r.l. • Via Savona, 123
20144 Milano • Tel. 02.84.24.38.89
info@legalcommunity.it
www.legalcommunity.it

Amministratore unico
aldo.scaringella@legalcommunity.it

Eventi e Comunicazione
stefania.bonfanti@legalcommunity.it

Per informazioni e pubblicità
info@legalcommunity.it

SCARICA LA APP



Cerca legalcommunity su





CFO, UNA FIGURA CENTRALE NELLA RETE DEL BUSINESS

A cura di
Munari Cavani Studio Legale

Serve l'approvazione del CFO!
Frase ricorrente, soprattutto nel mondo delle operazioni straordinarie, che riassume bene il senso della crescente centralità del ruolo del *chief financial officer* negli organigrammi aziendali. E muovendo da questa centralità, ci fa molto piacere presentare, con la collaborazione degli amici di *Legalcommunity*, questa raccolta di riferimenti.

Il senso di questo annuario non è quello di una specie di topografia professionale, ma piuttosto di costituire una specie di club che speriamo sia destinato ad espandersi ed arricchirsi di nuovi membri in futuro. Associare nomi e funzioni non è una semplice vertigine della lista, insomma, ma il desiderio o la speranza di contribuire a creare una *membership*



di professionisti caratterizzata da comuni denominatori professionali e analoghe esperienze nelle rispettive imprese. Siamo convinti che possa servire a favorire una rete di conoscenze e contatti, di scambi e stimoli intellettuali, nel comune interesse ad una maggiore fluidità ed efficacia dei reciproci rapporti professionali.

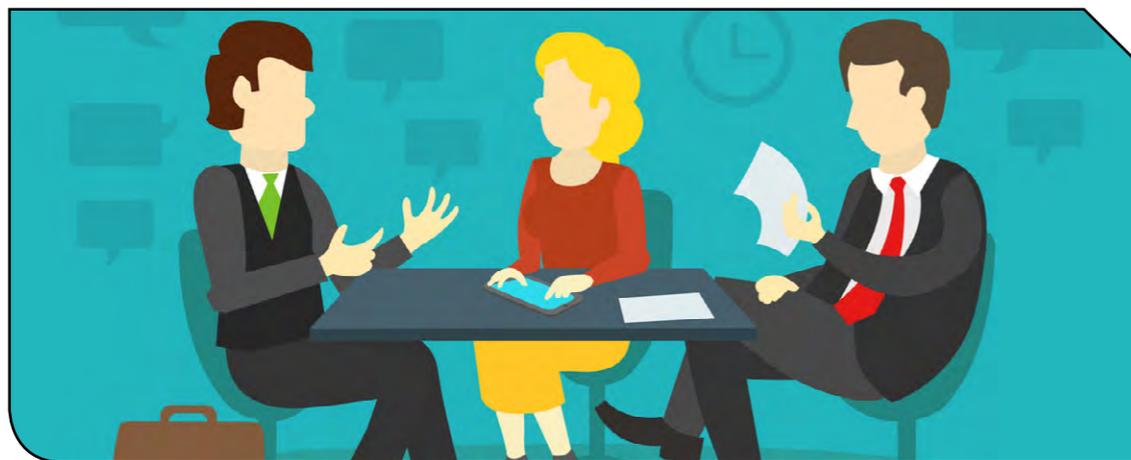
Comunicare, in tutti i campi, è spesso il migliore viatico per risolvere i problemi.

È un dato di comune esperienza che l'ampliamento delle responsabilità della figura professionale del CFO è progredito nel corso degli anni in parallelo con l'evoluzione delle funzioni connesse al ruolo. In principio, interlocutore privilegiato del proprietario dell'azienda o dell'amministratore delegato, tipicamente responsabile della gestione



della tesoreria e della finanza, il fulcro dell'attività del CFO si è nel tempo progressivamente dilatato fino a farne un *business player* a tutto campo, vero regista delle operazioni straordinarie, a volte acquirettore di risorse finanziarie, a volte gestore di attività di impresa, ovvero propulsore di opportunità di investimento e innovazione, e spesso una combinazione di tutto questo.

E, come testimoniano anche i contributi raccolti in questo volume, l'evoluzione della figura del CFO rispecchia le esigenze di versatilità ed eclettismo di ciascuna *industry*. Ne consegue una evoluzione quasi fisiologica anche del tipo di interlocutori cui - ormai per prassi - il CFO si rivolge e con i quali deve misurarsi (e a volte scontrarsi). Non solo, come da tradizione, *advisors* finanziari, istituzioni creditizie e banche d'affari: per restare in un terreno che ci è familiare, sempre più spesso il direttore finanziario è un contrattatore intellettuale e professionale di altre funzioni tecniche, quali ad esempio i consulenti legali. Nel rispetto delle rispettive aree di specializzazione, il rispettivo spirito critico e costruttivo tra la logica finanziaria e la logica giuridica è alla base di qualsiasi *partnership* di successo, in una logica che deve coniugare spirito di sintesi e di squadra. ●



© iliyakalimin - Fotolia.com

L'ADVISOR FINANZIARIO, UN PARTNER RILEVANTE



di Renato Vigezzi
Partner Accuracy

Oggi numerose aziende si trovano ad affrontare situazioni di tensione finanziaria spesso derivanti dal contesto economico di mercato e dalla difficoltà di accesso al credito (*credit crunch* e difficoltà di dialogo con il ceto bancario). I CFO delle aziende, che vivono tale contesto di crisi, si trovano dunque a dover gestire le richieste di rientro dei diversi finanziatori con un aggravio delle problematiche aziendali. È in questi momenti che il ruolo di CFO assume una valenza fondamentale sia per le capacità di previsione dei momenti di tensione finanziaria sia per la relativa gestione. In tale ambito l'advisor finanziario sta acquisendo sempre maggiore enfasi: i CFO possono avvalersi della sua assistenza per: i) predisporre strumenti tecnici utili (i.e. budget economici e finanziari, analisi dei flussi di cassa, piano di tesoreria, business plan, IBR, ...) al fine di preparare il dialogo con i creditori societari; ii) iniziare il dialogo strutturato con i creditori; iii) finalizzare una soluzione allo stato di tensione/crisi attraverso accordi privati o facendo ricorso ad una delle procedure previste dalla vigente legge fallimentare e successivi emendamenti. ●

BANCHE FINANZA ASSICURAZIONI



AIFI

Via Pietro Mascagni, 7
20122 Milano (MI)
+39 02 7607531

Alessandra Bechi

*Direttore Ufficio Tax & Legal
e Affari Istituzionali*

ALBA LEASING S.P.A.

Via Sile, 18
20139 Milano (MI)
+39 02 367161

Stefano Rossi

*Servizio Amministrazione e
Tesoreria*

ANIMA HOLDING

Corso Garibaldi, 99
20121 Milano (MI)
+39 02 635361

Alessandro Melzi D'Eril

Direttore Finanziario

AZIMUT HOLDING S.P.A.

Via Cusani, 4
20121 Milano (MI)
+39 02 88981

Marco Malcontenti

Co-Amministratore Delegato e CFO

BANCA CARIGE S.P.A.

Via Cassa di Risparmio, 15
16123 Genova (GE)
+39 010 5791

Giacomo Burro

*CFO & Wealth Management Head
Office Manager*

BANCA GENERALI S.P.A.

Via Machiavelli, 4
34132 Trieste (TS)
+39 040 7777111

Stefano Grassi

CFO

Piero Mastrorosa

*Responsabile Direzione
Pianificazione e Controllo*

Alfonso Pipino

*Responsabile Direzione
Amministrazione*

Gregorio Milanese

Responsabile Direzione Finanza

BANCA IFIS S.P.A.

Via Terraglio, 63
30174 Venezia - Mestre (VE)
+39 041 5027511

Carlo Sirombo

Direttore Amministrativo

BANCA INTERMOBILIARE S.P.A.

Via Gramsci, 7
10121 Torino (TO)
+39 011 08281

Mauro Valesani

*Responsabile Direzione
Amministrazione*



© Jürgen Fächle - Fotolia.com

BANCA MONTE PASCHI SIENA S.P.A.

Piazza Salimbeni, 3
53100 Siena (SI)
+39 0577 294111

Bernardo Mingrone
*Vice Direttore Generale -
Responsabile Vice Direzione
Generale Finanza e Operations*

BANCA NAZIONALE DEL LAVORO S.P.A.

Via V.Veneto, 119
00187 Roma (RM)
+39 06 47021

Angelo Novati
CFO

BANCA POPOLARE DELL'EMILIA ROMAGNA

Via San Carlo, 8/20
41121 Modena (MO)
+39 059 2021111

Alessandro Vandelli
*Vice Direttore Generale e Chief
Financial Officer*

BANCA POPOLARE DI MILANO

Piazza F. Meda, 4
20121 Milano (MI)
+39 02 77001

Angelo Zanzi
*Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari*

BANCA POPOLARE DI SPOLETO S.P.A.

Piazza Pianciani, 5
06049 Spoleto (PG)
+39 0743 215271

Agnese Pula
Direzione Chief Financial Officer

BANCO POPOLARE

Piazza Nogara, 2
37121 Verona (VR)
+39 045 8675111

Maurizio Faroni
Group CFO

BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH

Via Manzoni, 5
20121 Milano (MI)
+39 02 655941

Gianluca Iuliano
Head of Equity Capital Markets Italy



CASSA DEPOSITI E PRESTITI S.P.A.

Via Goito, 4
00185 Roma (RM)
+39 06 42211

Andrea Novelli

*Responsabile Amministrazione,
Finanza e Controllo*

Angelo Mariano

*Responsabile Amministrazione,
Bilancio e Segnalazioni*

Sandro Ambrosanio

Responsabile Finanza e Raccolta

CONAFI PRESTITO' S.P.A.

Via F. Cordero di Pamparato, 15
10143 Torino (TO)
+39 011 7710320

Claudio Forte

CFO

CREDITO VALTELLINESE

Piazza Quadrivio, 8
23100 Sondrio (SO)
+39 0342 522111

Enzo Rocca

Vice-General Manager & CFO

DEA CAPITAL S.P.A.

Via Brera, 21
20121 Milano (MI)
+39 02 624 9951

Manolo Santilli

Chief Financial Officer

DIGITAL MAGICS S.P.A.

Via Bernardo Quaranta, 40
20139 Milano (MI)
+39 02 525051

Massimiliano Benci

Partner e CFO

FONDO STRATEGICO ITALIANO S.P.A.

Palazzo Busca, Corso Magenta, 71
Angolo Via Zenale
20123 Milano (MI)
+39 02 8904061

Nannj Longo

*Responsabile Amministrazione
e Controllo*

Lorenzo Meloni

Controller

GRUPPO MUTUIONLINE S.P.A.

Via F. Casati, 1/A
20124 Milano (MI)
+39 02 489831

Francesco Masciandaro

CFO



finance community

Il primo strumento di informazione
sui protagonisti del mercato finanziario

www.financecommunity.it



HYPO ALPE ADRIA LEASING S.R.L.

Via Alpe Adria, 6
33010 Tavagnacco (UD)
+39 0432 192331

Giampaolo Corea
Chief Operating Officer

IDEA FIMIT SGR S.P.A.

Via Mercadante, 18
00198 Roma (RM)

Via Brera, 21
20121 Milano (MI)
+39 02 72517231

Francesco Brenna
*Direzione Amministrazione
Finanza e Controllo*



© svort - Fotolia.com

IGD - SIIQ S.P.A.

Via Agro Pontino, 13
48100 Ravenna (RA)
+39 051 509111

Grazia Margherita Piolanti
Direttore Amministrativo

Andrea Bonvicini
Direttore Finanza e Tesoreria

IKF S.P.A.

Viale Tunisia, 41
20124 Milano (MI)
+39 02 49534200

Luca Bugamelli
CFO

INTESA SANPAOLO S.P.A.

Piazza San Carlo, 156
10121 Torino (TO)
+39 011 5551

Stefano Del Punta
Chief Financial Officer

M&C S.P.A.

Via Ciovassino, 1/A
20121 Milano (MI)
+39 02 72 73 71

Marco Viberti
Direttore Amministrativo

MERIDIE S.P.A.

Via Crispi, 31 - 80121 Napoli
+39 081 6849611
Via Umberto Visconti
di Modrone, 21 - 20122 Milano

Maddalena De Liso
*CFO/Dirigente preposto
ai documenti contabili societari*

MID INDUSTRY CAPITAL S.P.A.

Galleria Sala dei Longobardi, 2
20121 Milano (MI)
+39 02 7626171

Stefano Cannizzaro
CFO



SOCIETÀ CATTOLICA DI ASSICURAZIONE

Lungadige Cangrande, 16
37126 Verona (VR)
+39 045 8391111

Carlo Ferraresi

*Direttore Finanza e Investor
Relations Manager*

SOCIETÀ REALE MUTUA DI ASSICURAZIONI

Via Corte d'Appello, 11
10122 Torino (TO)
+39 011 4311111

Sara Lautieri

Tax Director

SUNSHINE CAPITAL INVESTMENT S.P.A.

Via Massimo D'Azeglio, 31
40123 Bologna (BO)
+39 051 267883

Andrea Mezzogori

CFO

SYNERGO SGR S.P.A.

Via Campo Lodigiano, 3
20122 Milano (MI)
+39 02 859111

Federica Bacci

CFO

UNICREDIT S.P.A.

Via Alessandro Specchi, 16
00186 Roma (RM)
+39 06 67071

Marina Natale

Chief Financial Officer

UNIONE DI BANCHE ITALIANE SCPA

Piazza Vittorio Veneto, 8
24122 Bergamo (BG)
+39 035 392111

Elisabetta Stegher

CFO

UNIPOL GRUPPO FINANZIARIA S.P.A.

Corso Galileo Galilei, 12
10126 Torino (TO)
+39 011 6657111

Matteo Laterza

Direzione Generale Area Finanza

Maurizio Castellina

*Direzione Generale Area
Amministrazione, Pianificazione
e Controllo*

VERSPIEREN ITALIA S.R.L.

Via G. Fara, 35
20124 Milano (MI)
+39 02 00668705

Stefania Bagnoli

Chief Financial Officer

CHIMICO FARMACEUTICO SALUTE



Chimica,
Farmaceutica,
Salute



AMPLIFON S.P.A.

Via Ripamonti, 131/133
20141 Milano (MI)
+39 02 574721

Ugo Giorcelli

*Direttore Amministrazione
e Finanza*

CELL THERAPEUTICS

3101 Western Ave. 600
9811 Seattle (Washington)
+1 206 282 7100

Louis A. Bianco

CFO



© chagin - Fotolia.com

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Via Ciovassino, 1
20121 (MI)
+39 02 72270.1

Giuseppe Gianoglio

*Direzione Amministrazione
e Corporate Governance*

Claudio Patrian

Direzione Amministrazione

DIASORIN S.P.A.

Via Crescentino snc
13040 Saluggia (VC)
+39 0161 487526

Pier Luigi De Angelis

*Direttore Amministrazione
Finanza e Controllo*

ESAOTE S.P.A.

Via A. Siffredi, 58
16153 Genova (GE)
+39 010 65471

Elisabetta Salvani

CFO

ISAGRO S.P.A.

Via Caldera, 21
20153 Milano (MI)
+39 02 409011

Ruggero Gambini

CFO

ISTITUTO NEUROLOGICO CARLO BESTA S.P.A.

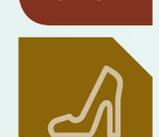
Via Celoria, 11
20133 Milano (MI)
+39 02 23941

Massimo Lavessi

Direttore Amministrativo



Chimica,
Farmaceutica,
Salute



RECORDATI S.P.A.

Via M. Civitali, 1
20148 Milano (MI)
+39 02 487871

Fritz Squindo

Direttore Generale e CFO

Luisa Mainoli

*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*



© Kadmy - Fotolia.com

PIERREL S.P.A.

S.S. Appia, 7 Bis 46/48
81043 Capua (CE)
+39 0823 626111

Maria Grazia Falchi

Direttore Amministrativo

ROQUETTE ITALIA S.P.A.

Via Serravalle, 26
15063 Cassano Spinola (AL)
+39 0143 774520

Fabrizio Francani

*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*

SANOFI PASTEUR MSD S.P.A.

Via degli Aldobrandeschi, 15
00163 Roma (RM)
+39 06 66409211

Massimiliano De Felici

Finance Deputy Director

SIGMA-TAU INDUSTRIE FARMACEUTICHE RIUNITE S.P.A.

Viale Shakespeare, 47
00144 Roma (RM)
+39 06 91391

Sabrina Di Bartolomeo

*Direttore Corporate
Amministrazione Finanza & Controllo*

SOGEMA S.P.A.

Via Magellano, 22/24
21054 Fagnano Olona (VA)
+39 0331 61371

Angelika Fischer-Patriarca

Financial Director

SORIN S.P.A.

Via Benigno Crespi, 17
20159 Milano (MI)
+39 02 69969711

Demetrio Mauro

CFO

ENERGIA



Energia



© sip311 - Fotolia.com

L'EVOLUZIONE DEL RUOLO DEL CFO NEL SETTORE ENERGIA



di Paolo Rundeddu
CFO e Direttore
Management Services di
Falck Renewables SpA

Negli ultimi anni si è assistito ad una evoluzione del ruolo del CFO sia in senso orizzontale che verticale. La crisi finanziaria ed economica ha accelerato in alcuni settori questa evoluzione. Con riferimento al Settore Energia, a causa della riduzione dei consumi, della crescente competizione da parte delle Energie Rinnovabili e della natura *capital intensive* del *business* questa evoluzione è stata più rapida.

Gli investimenti nel Settore sono stati ingenti e hanno richiesto notevoli risorse finanziarie generando una competizione per il reperimento dei capitali.

Il Settore si è trovato quindi di fronte a scelte importanti e tali scelte hanno coinvolto in prima persona il CFO, quale principale collaboratore del CEO.



Energia



In questo contesto il CFO ha visto crescere il proprio ruolo orizzontalmente con l'ingresso nella sua area di competenza, accanto alle tradizionali funzioni di pianificazione, amministrazione, finanza e controllo, di altre funzioni quali l'*investor relation*, gli affari legali (è il caso di Falck Renewables) oppure in altri casi l'IT o l'HR.

Rispetto al passato e in misura maggiore rispetto ad altri settori, anche grazie a questa espansione orizzontale, il CFO è stato coinvolto, in senso verticale, in tutte le decisioni aziendali, sia relative al contenimento dei costi, per far fronte alla riduzione della domanda, che alle scelte di investimento, in un contesto di mercati finanziari in tensione.

L'autorevolezza del CFO è cresciuta e gli ha permesso di gestire l'impopolarità, nei confronti delle altre funzioni aziendali, derivante dal mancato assenso a investimenti o progetti non sostenibili per il bilancio o per le finanze aziendali o per il rispetto dei *covenant*.

Il rigore, l'affidabilità e una preparazione finanziaria molto solida insieme ad una scelta oculata degli investimenti, permettono al CFO di

interloquire con i finanziatori e gli investitori con maggiore successo.

La competizione per le risorse finanziarie si sviluppa anche attraverso operazioni straordinarie in cui il CFO svolge il ruolo di coordinatore di tutte le funzioni coinvolte e di punto di riferimento per il CEO.

Acquisizioni, fusioni, scissioni, finanziamenti strutturati, cessioni di minoranze e accordi di coinvestimento sono stati gli strumenti utilizzati in questi ultimi anni da Falck Renewables, ma anche dagli altri operatori, per supportare la crescita.

Allo stesso tempo queste operazioni, che sono sempre più ordinarie, richiedono che il CFO sviluppi nuove competenze anche in ambiti in precedenza non toccati, quali l'area legale.

Non sarà infrequente nei prossimi anni assistere ad una maggiore integrazione e coordinamento delle funzioni *corporate* relative al *business process*, a riporto del CFO. Questa continua evoluzione del ruolo permetterà al CFO di supportare più efficacemente il CEO ad affrontare le sfide competitive in qualunque ambito. ●



© oilly - Fotolia.com



A2A S.P.A.

Via Lamarmora, 230
25124 Brescia (BS)
+39 030 35531

Patrizia Savi
CFO

ALPIQ ENERGIA ITALIA S.P.A.

Via Montalbino, 3/5
20159 Milano (MI)
+39 02 366981

Chiara Caressay
Head of Finance Italy

BIANCAMANO S.P.A.

Strada 4, Palazzo Q6, Milanofiori
20089 Rozzano (MI)
+39 02 5286821

Alessandra De Andreis
CFO

ACEA S.P.A.

Piazzale Ostiense, 2
00154 Roma (RM)
+39 06 57991

Franco Balsamo
*Direttore Amministrazione Finanza
e Controllo*

ASCOPIAVE S.P.A.

Via Verizzo, 1030
31053 Pieve di Soligo (TV)
+39 0438 980098

Cristiano Belliato
Direttore finanziario

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Via Ciovassino, 1
20121 (MI)
+39 02 72270.1

Giuseppe Gianoglio
*Direzione Amministrazione
e Corporate Governance*

ACSM-AGAM S.P.A.

Via Canova, 3
20900 Monza (MB)
+39 39 23851

Andrea Pirotta
*Direttore Amministrazione e
Finanza*

AXPO ITALIA S.P.A.

Via Albareto, 21
16153 Genova (GE)
+39 101291041

Andrea Benveduti
Chief Financial Officer

Claudio Patrian
Direzione Amministrazione



E.ON ITALIA S.P.A.

Via Amerigo Vespucci, 2
20124 Milano (MI)
+39 02 89448001

Nicolo Prien
Chief Financial Officer

EDISON S.P.A.

Foro Buonaparte, 31
20121 Milano (MI)
+39 02 62221

Marco Andreasi
CFO

Franco Balsamo
Finanza

Roberto Buccelli
Amministrazione

ENEL S.P.A.

Viale Regina Margherita, 137
00198 Roma (RM)
+39 06 83051

Luigi Ferraris
Chief Financial Officer

ENEL GREEN POWER S.P.A.

Viale Regina Margherita, 125
00198 Roma (RM)
+39 06 83051

Giulio Carone
*Responsabile Amministrazione,
Finanza e Controllo*

ENERTRONICA S.P.A.

Via Armando Fabi, 337
03100 Frosinone (FR)
+39 0775 292273

Francesco Passeretti
Direttore Finanziario

ENI S.P.A.

Piazzale Enrico Mattei, 1
00144 Roma (RM)
+39 06 59821

Massimo Mondazzi
Chief Financial Officer

ERG S.P.A.

Via De Marini, 1
16149 Genova (GE)
+39 010 24011

Paolo Merli
Direttore Finanza e Controllo

ERGYCAPITAL S.P.A.

Via Salaria, 226 I
00198 Roma (RM)
+39 06 96036900

Francesco Cursano
Responsabile Amministrazione



FALCK RENEWABLES S.P.A.

Corso Venezia, 16
20121 Milano (MI)
+39 02 24333353

Paolo Rundeddu
*Chief Financial Officer e Direttore
Management Services*

FRENDY ENERGY S.P.A.

Via Fiume, 11
50123 Firenze (FI)
+39 055 214406

Massimo Pretelli
CFO

GAS NATURAL ITALIA S.P.A.

Via XXV Aprile, 6
20097 San Donato Milanese (MI)
+39 02 516231

Alfredo Barletta
*Direttore Amministrativo e
Finanziario*

GAS PLUS S.P.A.

Viale Enrico Forlanini, 17
20134 Milano (MI)
+39 02 714060

Germano Rossi
*Direttore Amministrazione, Finanza
e Controllo*

GEOSOL ITALIA S.R.L.

Piazza Scipione Ammirato, 4
00179 Roma (RM)
+39 06 45675500

Eliana Ruocco
Head of Accounting and Controlling

Simona Carlini
Accountant

Paola Tell
Accountant

GREEN HUNTER S.P.A.

Largo Quinto Alpini, 12
20100 Milano (MI)
+39 02 4372555

Valeria Scargetta
Direttore Generale

HELIO CAPITAL S.P.A.

Viale Castro Pretorio, 82
00185 Roma (RM)
+39 06 68392235

Sara Mattiussi
*Responsabile Amministrativo
e Fiscale*





HERA S.P.A.

Viale Carlo Berti Pichat, 2/4
40127 Bologna (BO)
+39 051 287111

Luca Moroni

*Direttore Centrale Amministrazione,
Finanza e Controllo*

Dario Farina

Direttore Amministrazione

HOLDING FOTOVOLTAICA (HFV) S.P.A.

Corso Vittorio Emanuele II,
282/284
00186 Roma (RM)
+39 06 96525850

Marco Aulisa

*Direttore Finanza, Amministrazione
e Controllo*

Sabrina Mirabile

Responsabile Amministrazione

INNOVATEC S.P.A.

Via G. Bensi, 12/3
20152 Milano (MI)
+39 02 87211700

Raffaele Vanni

CFO

IREN S.P.A.

Via Nubi di Magellano, 30
42123 Reggio Emilia (RE)
+39 0522 7971

Massimo Levrino

CFO

K.R.ENERGY S.P.A.

Corso Monforte, 20
20122 Milano (MI)
+39 02 305711

Fabrizio Di Francia

*Dirigente preposto alla redazione
dei documenti societari*

KINEXIA S.P.A.

Via G. Bensi, 12/3
20152 Milano (MI)
+39 02 87211700

Marco Acquati

CFO

REPOWER AG S.P.A.

Via da Clait, 307
7742 Poschiavo Svizzera
+41 81 8397111

Stefan Kessler

Responsabile Finanze (CFO)

SAIPEM S.P.A.

Via Martiri di Cefalonia, 67
20097 San Donato Milanese (MI)
+39 02 5201

Alberto Chiarini

*Chief Financial and Compliance
Officier*



SARAS S.P.A.

S.S. Sulcitana n.195 - Km 19°
09018 Sarroch (CA)
+39 070 90911

Corrado Costanzo
Chief Financial Officer

Franco Ballerini
Direttore Amministrativo

SNAM S.P.A.

Piazza Santa Barbara, 7
20097 San Donato Milanese (MI)
+39 02 37031

Antonio Paccioretti
Chief Financial Officer

SYNDIAL S.P.A.

Piazza Boldrini, 1
20097 San Donato Milanese (MI)
+39 02 5201

Andrea Mercante
*Direttore Pianificazione,
Amministrazione e Controllo*

TERNA - RETE ELETTRICA NAZIONALE S.P.A.

Viale Egidio Galbani, 70
00156 Roma (RM)
+39 06 83138111

Luciano Di Bacco
Direttore Amministrazione

Giuseppe Saponaro
Direttore Finanza, controllo e M&A

TERNIENERGIA S.P.A.

Strada dello Stabilimento, 1
05035 Nera Montoro (fr. Narni) (TR)
+39 0744 7581

Paolo Allegretti
CFO

TOTAL E&P ITALIA S.P.A.

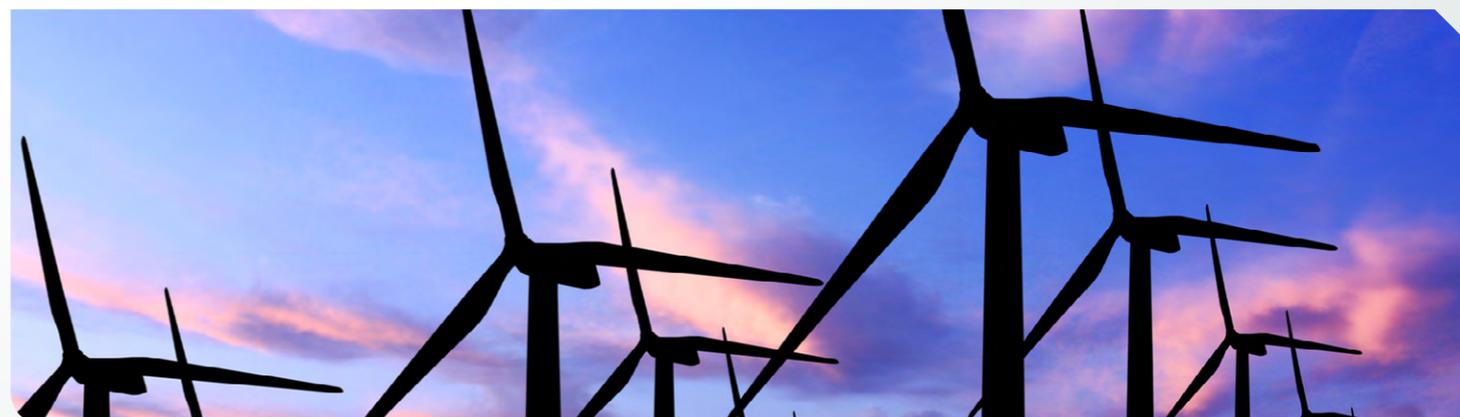
Cornelia, 498
00149 Roma (RM)
+39 06 612481

Massimo Falletta
*Direttore Amministrazione Finanza
e Risorse Umane*

WASTE ITALIA S.P.A.

Via Giovanni Bensi, 12/3
20152 Milano (MI)
+39 02 413051

Riccardo Baraldi
CFO



A photograph of a person running on a paved path during a golden hour, likely sunrise or sunset. The person is wearing athletic shorts and running shoes. The background is a bright, hazy landscape with a sun low on the horizon, creating a warm, golden glow. The text "ENTERTAINMENT SPORT" is overlaid in a bold, green, sans-serif font.

ENTERTAINMENT SPORT



**Entertainment
Sport**



A.S. ROMA S.P.A.

Via di Trigoria Km 3,600
00128 Roma (RM)
+39 06 501911

Cristina Mazzoleni

*Responsabile Amministrazione &
Finanza*

Francesco Malknecht

Direttore Amministrativo

**ASSOCIAZIONE SPORTIVA
LIVORNO CALCIO S.P.A.**

Via Indipendenza, 16
57126 Livorno (LI)
+39 0586 219295

Eliana Bagnoli

Amministrazione

Rita Pasquini

Amministrazione

**ATALANTA BERGAMASCA
CALCIO S.P.A.**

Piazzale Goisis Lodovico, 6
24124 Bergamo (BG)
+39 035 223438

Valentino Pasqualato

*Direttore Amministrazione,
Controllo e Finanza*



© Diego Barbieri - Fotolia.com

**BOLOGNA FOOTBALL
CLUB 1909 S.P.A.**

Via Casteldebole, 10
40132 Bologna (BO)
+39 0516111111

Alessandro Gabrieli

*Direttore Amministrazione Finanza
e Controllo*

Antonella Nicolini

Amministrazione

Annalisa D'Amato

Amministrazione

Roberta Dovesi

Amministrazione

Daniela Fortini

Amministrazione



Entertainment
Sport



CAGLIARI CALCIO S.P.A.

Viale La Playa, 15
09123 Cagliari (CA)
+39 070 604201

Carlo Catte

Responsabile Amministrativo

CALCIO CATANIA S.P.A.

Passo Martino, Strada Provinciale,
69/II Baglio della Sementa
95121 Catania (CT)
+39 095 7544411

Carmelo Milazzo

Responsabile Amministrativo

**F.C. INTERNAZIONALE
MILANO S.P.A.**

Corso Vittorio Emanuele II, 9
20122 Milano (MI)
+39 02 77151

Michael Williamson

CFO

Paolo Pessina

Finance Director

**GENOA CRICKET AND
FOOTBALL CLUB S.P.A.**

Villa Rostan, Via Ronchi, 67
16155 Genova Pegli (GE)
+39 010 612831

Flavio Ricciardella

*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*

GTECH S.P.A.

Via del Campo Boario, 56/D
00154 Roma (RM)
+39 06 518991

Alberto Fornaro

Chief Financial Officer

**HELLAS VERONA
FOOTBALL CLUB S.P.A.**

Via Belgio, 12
37135 Verona (VR)
+39 045 8186111

Pierluigi Marzola

Responsabile Amministrativo

Eugenio Spiazzi di Corte Regia

Segretario Amministrativo



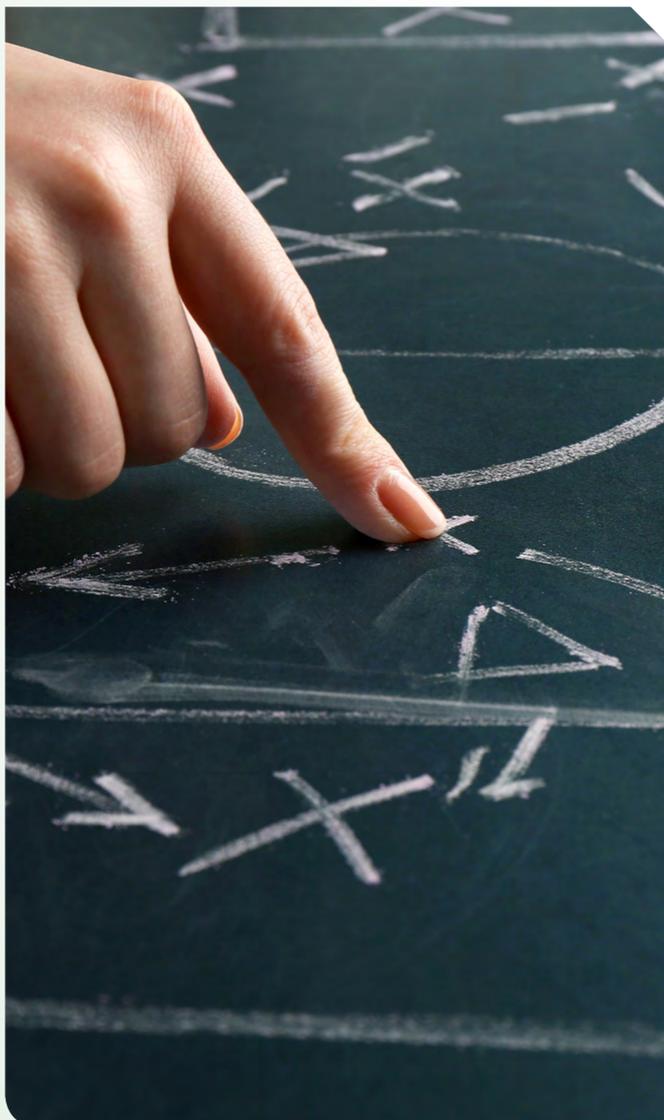
**Entertainment
Sport**



**JUVENTUS FOOTBALL
CLUB S.P.A.**

Corso Galileo Ferraris, 32
10128 Torino (TO)
899 999 897

Aldo Mazzia
Amministratore Delegato - CFO



© Africa Studio - Fotolia.com

**PARMA FOOTBALL
CLUB S.P.A.**

Strada Nazionale Est snc
43044 Collecchio (PR)
+39 0521 505111

Marco Preti
*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*

Marta Bazzarini
Amministrazione

Barbara Breschi
Amministrazione

Sabrina Gatti
Amministrazione

Gabriella Piccinini
Amministrazione

S.S. LAZIO S.P.A.

Via di Santa Cornelia, 1000
00060 Formello (RM)
+39 06 976071

Marco Cavaliere
*Direzione Amministrativa
e Controllo di Gestione / Investor
Relator*

SISAL S.P.A.

Via A. de Tocqueville, 13
20154 Milano (MI)
+39 02 88681

Corrado Orsi
CFO



**Entertainment
Sport**



**SOCIETÀ SPORTIVA
CALCIO NAPOLI S.P.A.**

Via del Maio di Porto, 9
80133 Napoli (NA)
+39 081 6107311

Laura Belli
Direttore Amministrativo

**TIME S.P.A.
UNIPERSONALE**

Via sorbanella, 22/A
25125 Brescia (BS)
+39 030 2066700

Rossana Serena
CFO

U.C. SAMPDORIA S.P.A.

P.zza Borgo Pila, 39 (Torre B - V
piano)
16129 Genova (GE)
+39 010 5316711

Alberto Bosco
Direttore Amministrativo

THE SPACE CINEMA S.P.A.

Piazza Augusto Imperatore, 3
00186 Roma (RM)
+39 06 68808578

Francesco Grandinetti
*Direttore Amministrazione Finanza
e Controllo*

TORINO FC S.P.A.

Via dell'Arcivescovado, 1
10121 Torino (TO)
+39 011 19700348

Luca Boccone
Direttore Amministrativo

UDINESE CALCIO S.P.A.

Viale A. e A. Candolini, 2
33100 Udine (UD)
+39 0432 544911

Alberto Rigotto
*Responsabile Amministrazione /
Finanza e Controllo*



Four glass bottles with gold caps are arranged in a row against a black background. The bottles are illuminated from the side, creating highlights on their necks and caps. The text 'FOOD & BEVERAGE' is overlaid in red on the left side of the image.

FOOD & BEVERAGE

Food
& Beverage

L'EVOLUZIONE DEL RUOLO DEL CFO NEL SETTORE FOOD & BEVERAGE



di Giulio Faraone
Tax Director
Campari Services

Il mondo globale del *beverage* è prevalentemente composto da due grandi aree, quello della produzione di bevande alcoliche e quello delle bibite analcoliche.

Il primo, quello degli *spirits*, rimane frammentato localmente ma molto profittevole. Si stima che il fatturato mondiale di bevande *spirits* si attesti a circa 117 miliardi di dollari e circa 25 miliardi di dollari di profitti. Tale mercato è in gran parte dominato dai liquori locali a basso costo e dalla birra i cui profitti stimati sarebbero di circa 35 miliardi di dollari. Diageo¹ è la più importante impresa sul mercato degli alcolici in termini di volumi, valore e profitti, e fa parte delle 100 aziende con la maggiore capitalizzazione in borsa. Seguono Pernod Ricard², Barcadi, Brown Forman³, Suntory⁴ e l'Italiana Davide Campari-Milano⁵.



Questi primi top 6 *players* detengono il 10% dei volumi globali ma il 50% dei profitti complessivi a livello mondiale.

Il secondo, quello della produzione di bibite analcoliche, è il mercato in cui è più spinta la competizione globale e in cui si registrano i più elevati livelli di concentrazione. Due grandi gruppi, le compagnie americane Coca-Cola⁶ e Pepsico⁷, dominano la scena internazionale, posizionandosi quasi sempre nelle prime due posizioni in quasi tutti i più importanti mercati nazionali, con una quota complessiva che generalmente supera il 50% del mercato. The Coca-Cola Company è la più grande compagnia di bevande al mondo con un giro d'affari di circa 48 miliardi di dollari. Pepsico è leader mondiale nel settore degli snack e delle bevande analcoliche, con un fatturato complessivo intorno ai 65 miliardi di dollari.

Tuttavia, il settore è ricco di numerose realtà aziendali che hanno saputo ritagliarsi un proprio ruolo, o a livello specialistico di prodotto, o a livello territoriale, con alcune realtà che hanno conquistato posizioni di grande rilievo a livello nazionale o anche continentale.



1. *Diageo è l'azienda leader mondiale nel campo delle bevande alcoliche di categoria premium e produce una vasta gamma di prodotti, principalmente superalcolici, vino e birra. Tra i marchi trattati: Johnnie Walker, Crown Royal, J&B, Windsor, Buchanan's and Bushmills, Smirnoff, Ciroc and Ketel One, Baileys, Captain Morgan, Tanqueray e Guinness. L'azienda è quotata presso le Borse di Londra e di New York.*
2. *Pernod Ricard, quotato alla borsa di Parigi, è nato dalla fusione delle società Pernod e Ricard avvenuta nel 1975. Tra i marchi trattati: Absolut Vodka, Havana Club, Malibù, Ballantines, Ramazzotti, Chivas.*
3. *La società produttrice di brand del calibro di Jack Daniels e Southern Comfort è quotata al NYSE di New York.*
4. *Tra i marchi trattati: Jim Beam, Courvoisier, Bowmore, Teacher's, è quotata alla borsa di Tokyo.*
5. *Quotata alla borsa di Milano la società è produttrice di brand del calibro di Campari, Aperol, Wild Turkey, Skyy Vodka, Appleton Rum, Averna, Cinzano, ecc.*
6. *Titolare di brand come Coca-Cola, Sprite, Fanta, Minute Maid, Burn, ecc, è quotata al Nyse di New York.*
7. *Titolare di brand come Pepsi, Gatorade, Lipton Ice Tea, Tropicana ecc, è quotata al Nyse di New York. ●*



ACQUE VICENTINE S.P.A.

Viale dell'Industria, 23
36100 Vicenza (VI)
+39 0444 955211

Giorgio Grendene
Amministrazione e Finanza

AUTOGRILL S.P.A.

Centro Direzionale Milanofiori,
Palazzo Z, Strada, 5
20089 Rozzano (MI)
+39 02 48261

Luca Bovo
Group Treasurer

BIOERA S.P.A.

Via Palestro, 6
20121 Milano (MI)
+39 02 36695120

Davide Guerra
*Direttore Amministrazione
e Controllo*

BIRRA PERONI S.R.L.

Via R. Birolli, 8
00155 Roma (RM)
+39 06 225441

Lino Lottini
Finance & Administration

C.S.I. COMPAGNIA SURGELATI ITALIANA S.P.A.

Via Caterina Troiani, 75
00144 Roma (RM)
+39 06 94332028

Andrea Masini
Finance Director e Amministratore

Luisa Milletti
Corporate Finance Controller

Giovanni Minnucci
Head of FP&A

Giulia Manfrin
*Category & Commercial Finance
Controller*

Massimiliano Sbardella
Customer Service Manager

CENTRALE DEL LATTE DI TORINO & C. S.P.A.

Via Filadelfia, 220
10137 Torino (TO)
+39 011 3240200

Vittorio Vaudagnotti
*Direttore Amministrazione
e Controllo*

DAVIDE CAMPARI-MILANO S.P.A.

Via F. Sacchetti, 20
20100 Milano (MI)
+39 02 6225 1

Giulio Faraone
Tax Director



ENERVIT S.P.A.

Viale Achille Papa, 30
20149 Milano (MI)
+39 02 485631

Marco Canziani
*Direttore Amministrazione e
Finanza*

MARR S.P.A.

Via Spagna, 20
47921 Rimini (RN)
+39 0541 746111

Antonio Tiso
CFO

ROQUETTE ITALIA S.P.A.

Via Serravalle, 26
15063 Cassano Spinola (AL)
+39 0143 774520

Fabrizio Francani
*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*

GENERAL BEVERAGE S.P.A.

Galleria del Corso, 1
20122 Milano (MI)
+39 0187 832305

Paride Varoli
Amministratore unico

MCDONALD'S ITALIA S.P.A.

Via Del Bosco Rinnovato, 6
20090 Assago (MI)
+39 02 748181

Salvatore Tarricone
CFO

SANTA MARGHERITA S.P.A.

Via Ita Marzotto, 8
30025 Fossalta di Portogruaro (VE)
+390421246111

Francesco Lorenzon
Direttore Amministrativo

GRANAROLO S.P.A.

Via Cadriano, 27/2
40127 Bologna (BO)
+39 051 4162311

Stefano Palmieri
*Direzione Amministrazione,
Finanza e Controllo*

PARMALAT S.P.A.

Via delle Nazioni Unite, 4
43044 Collecchio (PR)
+39 0521 8081

Pierluigi Bonavita
*Responsabile Amministrazione,
Finanza e Controllo Gruppo*

VALSOIA S.P.A.

Via Ilio Barontini, 16/5
40138 Bologna (BO)
+39 051 6086800

Carlo Emiliani
*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*



INDUSTRIA



Industria,
Automotive



AQUAFIL S.P.A.

Via Linfano, 9
38062 Arco (TN)
+39 0464 581111

Adriano Vivaldi
CFO

BIESSE S.P.A.

Via della Meccanica, 16
61122 Loc. Chiusa di Ginestreto (PU)
+39 0721 439100

Cristian Berardi
CFO

BMW ITALIA S.P.A.

Via dell'Unione Europea, 1
20097 San Donato Milanese (MI)
+39 02 51610307

Paola Anzini
B1-IT-F2 Finance & Controlling
Director

BOLZONI S.P.A.

I Casoni
29027 Podenzano (PC)
+39 0523 555511

Marco Bisagni
Direttore Amministrativo

BREMBO S.P.A.

Via Brembo, 25
24035 Curno (BG)
+39 035 6052111

Matteo Tiraboschi
CFO e Investor Relator

BUZZI UNICEM S.P.A.

Via Luigi Buzzì, 6
15033 Casale Monferrato (AL)
+39 0142 416411

Pietro Buzzì
Amministratore Delegato e CFO

CEMBRE S.P.A.

Via Serenissima, 9
25135 Brescia (BS)
+39 030 36921

Claudio Bornati
Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo, IR

CEMENTIR HOLDING S.P.A.

Corso di Francia, 200
00191 Roma (RM)
+39 06 324931

Massimo Sala
Chief Financial Officer, Head of
Investor Relations





Industria,
Automotive



COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Via Ciovassino, 1
20121 (MI)
+39 02 72270.1

Giuseppe Gianoglio
*Direzione Amministrazione
e Corporate Governance*

Claudio Patrian
Direzione Amministrazione

CNH INDUSTRIAL

Cranes Farm Road
SS14 3AD Basildon, Essex, SS14
3AD - United Kingdom

Massimiliano Chiara
Chief Financial Officer

DATALOGIC S.P.A.

Via Candini, 2
40012 Lippo di Calderara di Reno
(BO)
+39 051 3147011

Marco Rondelli
Group Chief Financial Officer

DUCATI MOTOR HOLDING S.P.A.

Via Cavalieri Ducati Antonio, 74
40132 Bologna (BO)
+39 051 6413111

Paola Braiato
Amministrazione

FERRARI S.P.A.

Via Abetone Inferiore, 4 I
41053 Maranello (MO)
+39 0536 949111

Matteo Anversa
*Direttore Amministrazione, Finanza
e Controllo*

FIDIA S.P.A.

Corso Lombardia, 11
10099 San Mauro Torinese (TO)
+39 011 2227111

Eugenio Barone
*Direttore Amministrazione
e Finanza*

FIERA MILANO S.P.A.

Piazzale Carlo Magno, 1
20149 Milano (MI)
+39 02 49971

Flaminio Oggioni
*Direttore Centrale Amministrazione,
Finanza e Fiscale*

FINMECCANICA S.P.A.

Piazza Monte Grappa, 4
00195 Roma (RM)
+39 06 324731

Gian Piero Cutillo
Chief Financial Officer



**Industria,
Automotive**



INDESIT COMPANY S.P.A.

Viale Certosa, 247
20151 Milano (MI)
+39 02 300831

Stefano Cavacini
CFO

INTERPUMP GROUP S.P.A.

Via E. Fermi, 25
42049 Sant'Ilario D'Enza (RE)
+39 0522 904311

Carlo Banci
Chief Financial Officer

ITALCEMENTI S.P.A.

Via G. Camozzi, 124
24121 Bergamo (BG)
+39 035 396111

Giovanni Maggiore
Direttore Finanziario

ITALMOBILIARE S.P.A.

Via Borgonuovo, 20
20121 Milano (MI)
+39 02 290241

Angelo Maria Triulzi
Condirettore amministrazione e
finanza

LANDI RENZO S.P.A.

Via Nobel, 2
42025 Cavriago (RE)
+39 0522 9433

Paolo Cilloni
Responsabile Amministrazione,
Finanza e Controllo

LEGO SAS (LEGO GROUP)

15-17 rue Vivienne
75002 Paris (France)
+331 56 438300

Gaia Maria Frascchetti
Head of EMEA Tax

Maria Giovanna Cattaneo
EMEA Tax Manager

MAGNETI MARELLI S.P.A.

Viale Aldo Borletti, 61/63
20011 Corbetta (MI)
+39 02 97227111

Riccardo Codecasa
CFO





Industria,
Automotive



PIAGGIO & C S.P.A.

Viale Rinaldo Piaggio, 25
56025 Pontedera (PI)
+39 0587 272495

Gabriele Galli
Direttore Generale Finance

PININFARINA S.P.A.

Via Bruno Buozzi, 6
10121 Torino (TO)
+39 011 9438367

Gianfranco Albertini
Direzione Corporate & Finance

PIRELLI & C S.P.A.

Viale Piero e Alberto Pirelli, 25
20126 Milano (MI)
+39 02 64421

Francesco Tanzi
CFO

POLIGRAFICA S. FAUSTINO S.P.A.

Via Valenca, 15
25030 Castrezzato (BS)
+39 030 70491

Cristina Capitanio
Direttore Amministrativo

PRIMA INDUSTRIE S.P.A.

Via Antonelli, 32
10097 Collegno (TO)
+39 011 41031

Michele Bergero
CFO

PRYSMIAN S.P.A.

Viale Sarca, 222
20126 Milano (MI)
+39 02 64491

Pier Francesco Facchini
Chief Financial Officer

RENO DE MEDICI S.P.A.

Via Durini, 16/18
20122 Milano (MI)
+39 02 89966202

Stefano Moccagatta
*Direttore Amministrazione, Finanza
e Controllo*

ROQUETTE ITALIA S.P.A.

Via Serravalle, 26
15063 Cassano Spinola (AL)
+39 0143 774520

Fabrizio Francani
*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*

ROSS S.P.A.

Viale Kennedy, 97
50038 Scarperia (FI)
+39 055 84001

Fabio Berti
*Direttore Amministrazione
e Finanza*



**Industria,
Automotive**



SABAF S.P.A.

Via dei Carpini, 1
25035 Ospitaletto (BS)
+39 030 6843001

Gianluca Beschi
Direttore Finanziario

SAES GETTERS S.P.A.

Viale Italia, 77
20020 Lainate (MI)
+39 02 931781

Giulio Canale
*Deputy Group Chief Executive
Officer e Group Chief Financial
Officer*



SERVIZI ITALIA S.P.A.

Via San Pietro, 59b
43019 Castellina di Soragna (PR)
+39 0524 598511

Ilaria Eugeniani
*Direttore Amministrativo,
Finanza e Controllo*

SFIR RAFFINERIA DI BRINDISI S.P.A.

Via Benedetto Croce, 7
47521 Cesena (FC)
+39 0547 360411

Milena Pilotti
CFO

Morena Tisselli
Accounting Department

Simona Mazzotti
Accounting Department

Monica Pintozzi
Assistant Controller

SOGEFI S.P.A.

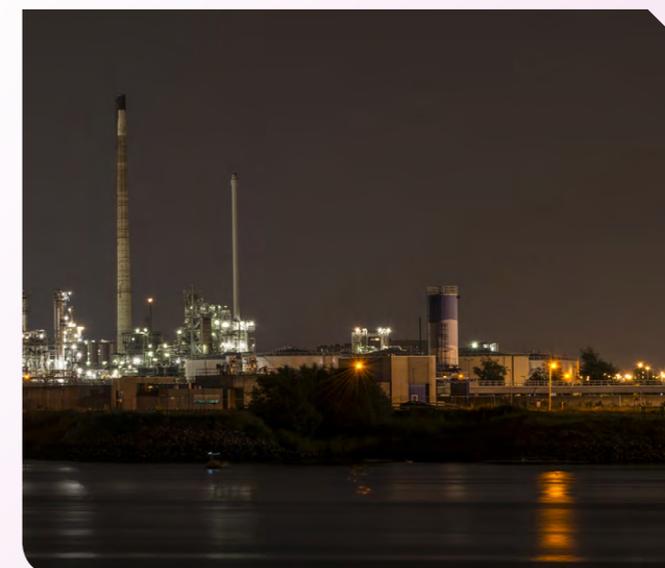
Via Ulisse Barbieri, 2
46100 Mantova (MN)
+39 0376 2031

Giancarlo Coppa
*Group Chief Financial Officer
e Investor Relator*

SOGEMA S.P.A.

Via Magellano, 22/24
21054 Fagnano Olona (VA)
+39 0331 61371

Angelika Fischer-Patriarca
Financial Director





STMICROELECTRONICS INTERNATIONAL NV

Chemin du Champ-des-filles 39
CH1228 Plans Les Ouates, Geneva
Switzerland
+41 78 7124466

Paola De Martini

*Group Vice President Global Head
of Tax*

TARGETTI SANKEY S.P.A.

Via Pratese, 164
50145 Firenze (FI)
+39 055 37911

Fabio Norcini
CFO

TENARIS

46a, Avenue John F. Kennedy
L-1855 Lussemburgo
352 26 478978

Ricardo Soler
Chief Financial Officer

TESMEC S.P.A.

P.zza Sant' Ambrogio, 16
20123 Milano (MI)
+39 035 4232911

Andrea Bramani

Direttore Finanza e Controllo

TOZZI HOLDING S.R.L.

Via Zuccherificio, 10
48010 Mezzano (RA)
+39 0544 525011

Roberto Fagnocchi

Direttore Amministrativo

Gianfranco Bellettini

Direttore Finanziario

Ernesto Salmoiraghi

Responsabile Finanziario

UMBRIA CUSCINETTI S.P.A.

Via A. Vici, Loc. Paciana
06034 Foligno (PG)
+39 0742 3481

Enrico Proietti

CFO

ZIGNAGO VETRO S.P.A.

Via Ita Marzotto, 8
30025 Fossalta di Portogruaro
(VE)
+39 0421 246111

Roberto Celot

*Direttore Amministrazione, Finanza
e Controllo e Investor Relations
Manager*



**INFRASTRUTTURE
COSTRUZIONI
TRASPORTI**



Infrastrutture,
Costruzioni,
Trasporti



L'EVOLUZIONE DEL RUOLO DEL CFO NEI SETTORI INFRASTRUTTURE, COSTRUZIONI, TRASPORTI



di Stefano Pierini
Responsabile Finanza,
Ferrovie dello Stato
Italiane

La figura del CFO ha avuto significative trasformazioni nel corso degli ultimi venti anni, evolvendosi dal profilo ancora in voga alla fine degli anni '80 principalmente caratterizzato da capacità di *chief accountant/chief controller*. Profonde e permanenti differenze rimangono tra il *DNA* del *Chief Financial Officer* di una *holding* di partecipazione rispetto a quello di una società operativa, così come tra un'azienda industriale ed una bancaria/finanziaria ed ancor più tra quello di società quotate e non. Tuttavia è innegabile come l'evoluzione in chiave finanziaria di gran parte delle materie che riguardano l'attività d'impresa abbia



Infrastrutture,
Costruzioni,
Trasporti



rappresentato il tratto caratteristico del cambiamento avvenuto in questi anni.

Il CFO è oggi il primo e più stretto *consulente* del CEO nella creazione di valore e nel fare questo deve sapere:

- valutare i *business plan* ed i relativi investimenti in grado di assicurare rendimenti superiori al costo medio del capitale (WACC);
- analizzare criticamente le *assumptions* alla base della pianificazione di medio termine e misurarne la sensibilità in base a molteplici scenari probabilistici;
- utilizzare l'ampissima gamma ora disponibile di strumenti di *risk management* e di *risk reporting* per misurare i rischi di business, i rischi di mercato, i rischi operativi, i rischi di controparte, etc., farne un adeguato mezzo di informazione al CEO ed implementare strategie di *corporate hedging* per immunizzare l'azienda da tali potenziali rischi;
- individuare il miglior mix di patrimonio e debito per l'*industry* di appartenenza;
- dialogare con *shareholders* sempre più frequentemente appartenenti alla famiglia degli Investitori Istituzionali di matrice

finanziaria (cfr. tecniche di *Investor Relations*) anche in presenza di azioni non quotate.

Nel settore dei trasporti e di gestione delle infrastrutture - caratterizzati dal tratto distintivo di essere *capital intensive industries* per eccellenza - gli aspetti appena citati diventano ancor più rilevanti giacché le strategie finanziarie sono in grado di creare molto valore per lo *shareholder* e non devono – a mio giudizio - limitarsi alla valutazione di “quanta leva finanziaria” possa essere assunta.

Rivelatore di tale tendenza mi appare in questo senso il fenomeno emerso negli ultimi tre anni e per il quale i CFO di molte *corporates* di matrice industriale (telefonia ed energia in particolare) si sono cimentati in una composizione della struttura delle proprie fonti finanziarie significativamente diversa rispetto al passato, aprendo la strada a strumenti - finanziariamente e legalmente - innovativi quali gli *Hybrid Bonds* per rispondere a input esterni (i.e. agenzie di rating) ed interni (i.e. maggiore flessibilità della struttura patrimoniale vs. mantenimento dell'azionariato di riferimento) estremamente differenti. ●



Infrastrutture,
Costruzioni,
Trasporti



ANAS S.P.A.

Via Monzambano, 10
00185 Roma (RM)
+39 06 44461

Giuseppe Scanni
*Direzione Centrale Relazioni Esterne
e Rapporti Istituzionali*

ANAV S.P.A.

Piazza dell'Esquilino, 29
00185 Roma (RM)
+39 06 4879301

Rita Montorio
Amministrazione

ANSALDO STS S.P.A.

Via P Mantovani, 3/5
16151 Genova (GE)
+39 010 6552111

Roberto Carassai
Chief Financial Officer

ASTALDI S.P.A.

Via G. V. Bona, 65
00156 Roma (RM)
+39 06 417661

Paolo Citterio
*Direttore Generale
Amministrazione e Finanza*

ATLANTIA S.P.A.

Via Antonio Nibby, 20
00161 Roma (RM)
+39 06 4417 2699

Giancarlo Guenzi
Chief Financial Officer

AUTOSTRADA BRESCIA VERONA VICENZA PADOVA S.P.A.

Via Flavio Gioia, 71
37135 Verona (VR)
+39 045 8271411

Andrea Maino
*Settore Amministrazione Finanza e
Controllo*

AUTOSTRADE MERIDIONALI S.P.A.

Via Giovanni Porzio, 4 - Centro
Direzionale Is.A/7
80143 Napoli (NA)
+39 3357419102

Arnaldo Musto
*Dirigente Amministrazione Finanza
e Controllo di Gestione*

FIGURES HAVE THEIR OWN LANGUAGE. WE SPEAK IT FLUENTLY.

At Accuracy, we help you to make sense of the languages of figures. Our teams comprehend, interpret, decipher and give meaning to figures with precision and objectivity, transforming them into relevant and effective advice.

For over ten years now, this is how we have been helping our clients worldwide to make informed decisions.



Figures for decision



Infrastrutture,
Costruzioni,
Trasporti



AZIENDA TRASPORTI MILANESI S.P.A.

Foro Buonaparte, 61
20121 Milano (MI)
+39 02 48039372

Germana Laura Maria Montroni
Direttore Finanza Amministrazione



© txakel - Fotolia.com

BARALDI S.P.A.

Via Bosco, 48
41030 Staggia di S. Prospero (MO)
+39 059 8080911

Alberto Carra
CFO

Sara Biasetti
Direzione Amministrativa

Daniele Negrelli
Direzione Amministrativa

Roberta Guagliumi
*Contabilità Magazzino,
Contabilità Fornitori*

Sara Buoli
Contabilità Clienti

BONATTI S.P.A.

Via Nobel, 2/A
43122 Parma (PR)
+39 0521 6091

Corrado Chiesa
*Amministrazione, Finanza
e Controllo*

D'AMICO SOCIETÀ DI NAVIGAZIONE S.P.A.

Corso d'Italia, 35/B
00198 Roma (RM)
+39 06 845611

Giovanni Barberis
Group Chief Financial Officer

Enio Spurio
Corporate Finance Manager



**Infrastrutture,
Costruzioni,
Trasporti**



FERROVIE DELLO STATO ITALIANE S.P.A.

Piazza Croce Rossa, 1
00161 Roma (RM)
+39 06 44101

Stefano Pierini
Responsabile Finanza

FNM S.P.A.

Piazzale Cadorna, 14
20123 Milano (MI)
+39 02 85111

Massimo Stoppini
Direttore Amministrativo

ITINERA S.P.A.

Via Balustra, 15
15057 Tortona (AL)
+39 0131 8691

Giovanni Capelli
Direttore Finanziario

Alberto Pernigotti
Direttore Amministrativo

MAIRE TECNIMONT S.P.A.

Viale Castello della Magliana, 75
00148 Roma (RM)
+39 06 602161

Alessandro Bernini
Chief Financial Officer

ROHLIG ITALIA S.P.A.

Via Grandi, 12
20096 Pioltello (MI)
+39 02 9268171

Carlo Tamagna
CFO – Hr Manager

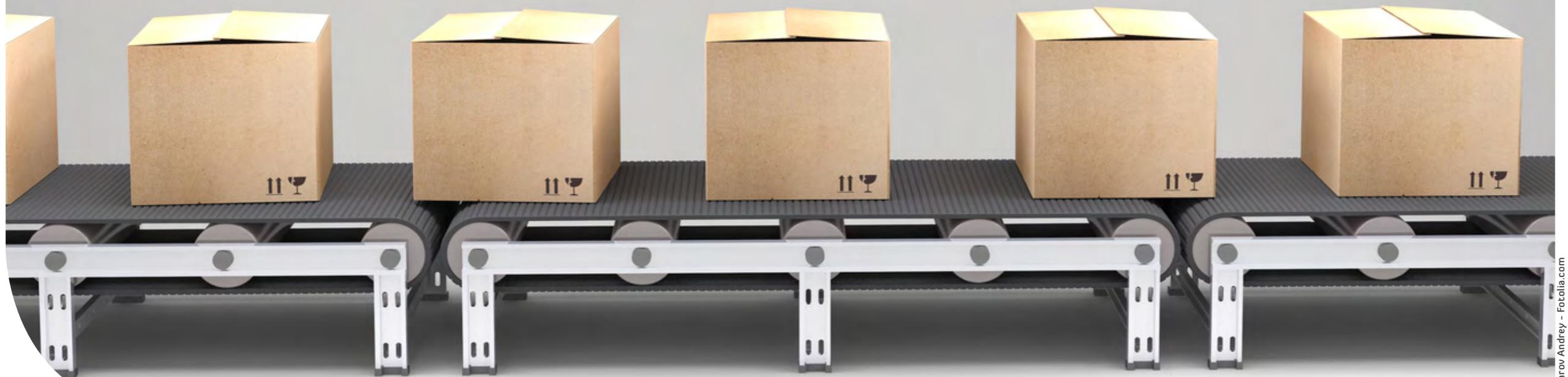
SALINI IMPREGILO S.P.A.

Via dei Missaglia, 97
20142 Milano (MI)
+39 02 44422111

Massimo Ferrari
*General Manager Finance
& Corporate Group CFO*



LARGO CONSUMO DISTRIBUZIONE E-COMMERCE





© dired2010 - Fotolia.com

L'EVOLUZIONE DEL RUOLO DEL CFO NEI SETTORI LARGO CONSUMO, DISTRIBUZIONE



di Paola Besussi
CFO, Unieuro

L'evoluzione della funzione del CFO nel corso degli anni e il passaggio da una funzione più strettamente amministrativa a una funzione finanziaria, alla luce della Sua esperienza e con riferimento al settore largo consumo in cui Lei opera. Il Chief Financial Officer (CFO) ricopre un ruolo sempre più decisivo per lo sviluppo dell'impresa e rappresenta oggi la figura manageriale di riferimento per l'amministratore delegato. Questa evoluzione, in atto già da tempo, ha, tuttavia, subito una forte accelerazione in conseguenza della crisi economica degli ultimi anni. Il CFO, in quanto responsabile delle aree Amministrazione, Finanza e Controllo, si è

Largo
consumo,
Distribuzione



Largo
consumo,
Distribuzione



trovato quindi a ridefinire la propria agenda delle priorità, focalizzando l'attenzione su temi meno tradizionali rispetto ai quali le competenze contabili rivestono ancora un ruolo importante ma non più sufficiente per cogliere le attuali sfide del mercato.

Infatti, le sfide principali su cui si concentra oggi il CFO sono legate all'acquisizione dei capitali, alla generazione dei flussi di cassa ed alla minimizzazione della volatilità e dell'incertezza tramite una adeguata gestione del rischio aziendale.

E' chiaro quindi che l'attività si è spostata dal controllo e monitoraggio degli eventi passati, per i quali è necessario dominare le tecniche contabili ed i tradizionali principi del controllo di gestione, alla necessità di gestire in qualche modo gli eventi futuri, tramite la produzione di scenari e "what if analysis", in cui diventa fondamentale il coinvolgimento nel processo decisionale ed una profonda conoscenza di tutti i processi aziendali. Questo doppio spostamento del focus dal "passato" al "futuro" e da un ruolo di tipo tradizionale/amministrativo ad uno più innovativo/finanziario è stato particolarmente evidente, a mio modo di vedere, nel mondo del retail (nello



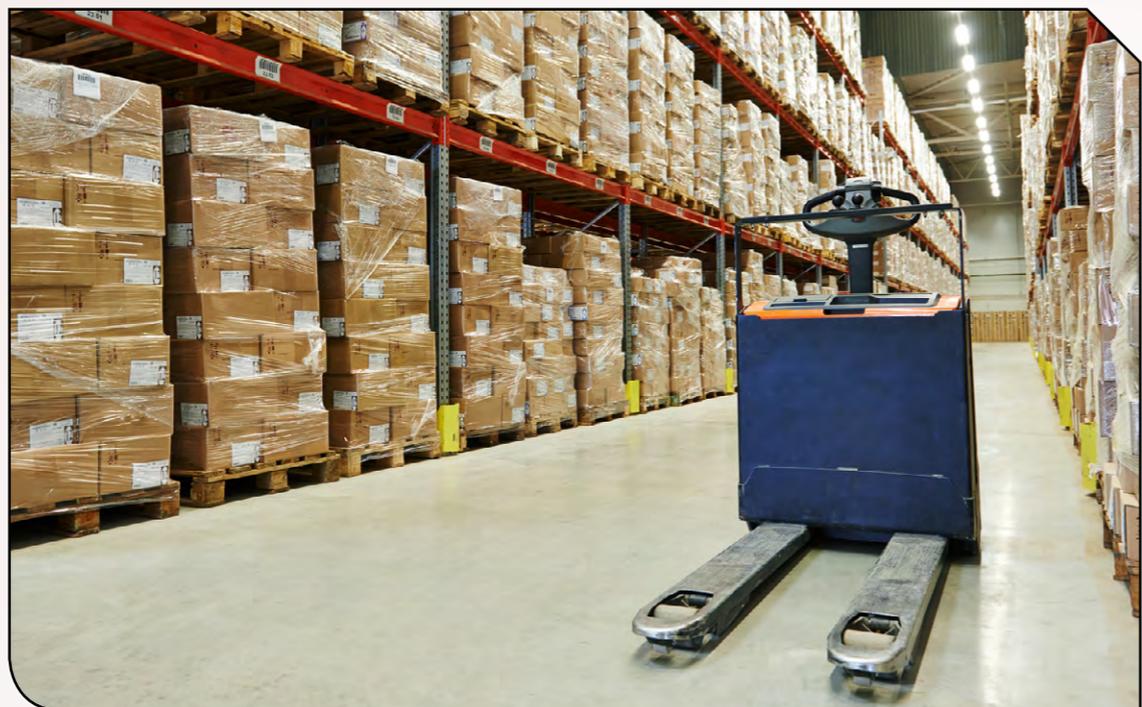
© Paul Nedrack - Fotolia.com

specifico nella distribuzione di elettronica di consumo), dove la pesante crisi dei consumi ha rapidamente generato uno shock di liquidità in un settore in cui il debito di fornitura, privo di qualsiasi forma di garanzia, riveste un ruolo fondamentale tra le fonti di finanziamento a breve termine dell'azienda.

Infatti, la necessità da parte dei fornitori di ridurre in maniera significativa il rischio di esposizione verso i clienti, non coperto tramite idonee garanzie, ha determinato una importante riduzione delle linee di credito, innescando da un lato forti pressioni sulla riduzione delle condizioni di pagamento e dall'altro il ricorso, in maniera massiva da parte dei fornitori stessi,



Largo
consumo,
Distribuzione



© Kadmy - Focolla.com

alle assicurazioni sul credito, coinvolgendo quindi nuovi attori nel processo di accesso ai capitali. Per quanto riguarda la mia esperienza in azienda è stato da subito chiaro che si è trattato di un momento di forte discontinuità rispetto al passato in cui è stato necessario implementare nuove modalità di controllo e di supporto del business. Maggior peso hanno quindi assunto in azienda il monitoraggio prospettico dei flussi di cassa, la redazione di business plan finanziari da condividere con vecchi e nuovi stakeholders e la ri-organizzazione dei processi decisionali in funzione delle esigenze legate alla limitata disponibilità di risorse finanziarie.

In particolare l'affidabilità dei piani finanziari, redatti in piena comprensione e condivisione con il resto del management delle strategie aziendali, è talora risultata più importante del contenuto del piano stesso. Infatti è cruciale saper ridurre al minimo la volatilità dei risultati rispetto alle previsioni attese se si desidera ridurre il più possibile il costo di accesso al capitale disponibile. In sostanza il CFO è diventato il gestore delle risorse finanziarie dell'azienda in senso lato perdendo quella connotazione tecnica che coincideva con una figura di tipo strettamente contabile ed amministrativa, acquisendo invece caratteristiche più manageriali con una capacità di visione orizzontale, trasversale e interdisciplinare all'interno ed all'esterno dell'azienda. In questo nuovo contesto il CFO assume un ruolo centrale, collaborando con gli altri dirigenti per contribuire al supporto del modello operativo adottato dall'azienda nel suo complesso e non solo in esclusivo ambito finanziario. Permanendo uno scenario di ripresa economica ancora molto fragile è presumibile aspettarsi un consolidamento di questo nuovo ruolo del CFO anche nel prossimo futuro. ●



Largo
consumo,
Distribuzione



B&C SPEAKERS S.P.A.

Via Poggiomoro, 1
50012 Firenze (FI)
+39 055 65721

Francesco Spapperi
Responsabile amministrativo

Simone Pratesi
*Responsabile
Amministrazione e Finanza*

DMAIL GROUP S.P.A.

Via Vincenzo Monti, 8
20123 Milano (MI)
+39 039 9989234

Francesco Berti
Chief Financial Officer

ELICA S.P.A.

Via Dante, 288
60044 Fabriano (AN)
+39 0732 610

Alberto Romagnoli
Chief Financial Officer

EMAK S.P.A.

Via Fermi, 4
42011 Bagnolo In Piano (RE)
+39 0522 956611

Aimone Burani
Vice Presidente e CFO

IVS GROUP

2A, Rue Jean-Baptiste Esch
L1473 Luxembourg
+352 4661116329

Antonio Tartaro
CFO

MOLESKINE S.P.A.

Viale Stelvio, 66
20159 Milano (MI)
+39 02 00680599

Alessandro Strati
Direttore Finanziario

PROCTER & GAMBLE S.R.L.

Viale Giorgio Ribotta, 11
00144 Roma (RM)
+39 06 50971

Iacopo Martini
Direttore Finanziario



© destillat - Fotolia.com



Largo
consumo,
Distribuzione



SIEMENS S.P.A.

Viale Piero e Alberto Pirelli, 10
20126 Milano (MI)
+39 02 2436 2000

Johannes Biberacher
Chief Financial Officer

SOGEMA S.P.A.

Via Magellano, 22/24
21054 Fagnano Olona (VA)
+39 0331 61371

Angelika Fischer-Patriarca
Financial Director

UNIEURO S.R.L.

Strada Statale 231, Zona
Industriale 2
12066 Monticello d' Alba (CN)
+39 0173 466211

Paola Besussi
CFO

UNILEVER ITALIA HOLDINGS S.R.L.

Via Paolo Di Dono, 3A
00142 Roma (RM)
+39 06 54491

Maurizio Bianchi
Finance Italy Vice President

YOOX S.P.A.

Via Nannetti, 1
40069 Zola Predosa (BO)
+39 051 6184211

Francesco Guidotti
Chief Financial Officer



MODA LUSSO DESIGN





Moda, Lusso,
Design



BASICNET S.P.A.

Largo Maurizio Vitale, 1
10152 Torino (TO)
+39 011 26171

Paolo Cafasso
Chief Financial Officer

BELSTAFF GROUP

Fabio Fusco
Direttore Finanziario AD INTERIM

BRUNELLO CUCINELLI S.P.A.

Via dell'Industria, 5
06073 Solomeo (PG)
+39 075 697071

Moreno Ciarapica
Direttore Finanziario

BULGARI S.P.A.

Via Condotti, 10
00187 Roma (RM)
+39 06 696261

Flavia Spena
*Chief Financial & Organization
Officer*

CALEFFI S.P.A.

Via Belfiore, 24
46019 Viadana (MN)
+39 0375 7881

Giovanni Bozzetti
*Responsabile Amministrazione
e Bilancio - Preposto Redazione
Documenti Contabili*

CRN S.P.A.

Via Mattei, 26
60125 Ancona (AN)
+39 071 5011111

Gianfranco Caltabiana
Chief Financial Officer

FURLA S.P.A.

Via Bellaria, 3/5
40068 San Lazzaro di Savena (BO)
+39 051 6202711

Davis Bassetto
Group CFO

GEOX S.P.A.

Via Feltrina Centro, 16
31044 Biadene di Montebelluna (TV)
+39 0423 2822

Livio Libralesso
*Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo*



Moda, Lusso,
Design



GRUPPO COIN S.P.A.

Via Terraglio, 17
30174 Mestre (VE)
+39 041 2398001

Nicola Perin

*Direttore Amministrazione Finanza
e Controllo*

INTICOM (marchio Yamamay) S.P.A.

Via Carlo Noè, 22
21013 Gallarate (VA)
+39 0331 7621

Paolo Masciandaro
Chief Financial Officer



© MIMICHE - Fotolia.com

ITALIA INDIPENDENT S.P.A.

Corso XI Febbraio, 19
10152 Torino (TO)
+39 011 6988600

Massimo Cavigioli
CFO

LUXOTTICA GROUP

Piazzale Luigi Cadorna, 3
20123 Milano (MI)
+39 02 8633

Giacomo Soldani
Group Tax Director

PIQUADRO S.P.A.

Località Sassuriano, 246
40041 Silla di Gaggio Montano (BO)
+39 0534 409001

Roberto Trotta
CFO

POLTRONA FRAU S.P.A.

S.S. 77 Km. 74,500
62029 Tolentino (MC)
+39 0362 3721

Cesare Parachini
Group CFO & CCO

ROBERTO CAVALLI S.P.A.

Piazza S. Babila, 3
20122 Milano (MI)

Antonio Martinico
Direttore Amministrativo di Gruppo

SAFILO GROUP S.P.A.

Piazza Tiziano, 8
32044 Pieve di Cadore (BL)
+39 049 6985111

Vincenzo Giannelli
CFO



Moda, Lusso,
Design



SOGEMA S.P.A.

Via Magellano, 22/24
21054 Fagnano Olona (VA)
+39 0331 61371

Angelika Fischer-Patriarca
Financial Director

STEFANEL S.P.A.

Via Postumia, 85
31047 Ponte di Piave (TV)
+39 0422 8191

Federico Girotto
CFO

TOD'S S.P.A.

Via Filippo Della Valle, 1
63019 Sant'Elpidio al Mare (FM)
+39 0734 8661

Emilio Macreaellari
Chief Financial Officer

TWIN-SET SIMONA BARBIERI S.P.A.

Via della Chimica, 21
41012 Carpi (MO)
+39 059 6257511

Paolo Matteini
CFO



REAL ESTATE





Real Estate



AEDES S.P.A.

Via Bastioni di Porta Nuova, 21
20121 Milano (MI)
+39 02 62431

Gabriele Cerminara
Chief Financial Officer

Antonio Alfano
Responsabile Banche e Tesoreria

BENI STABILI S.P.A.

Via Piemonte, 38
00187 Roma (RM)
+39 06 362221

Luca Lucaroni
CFO

EUR S.P.A.

Largo Virgilio Testa, 23
00144 Roma (RM)
+39 06 54251

Nicola Colombini
*Direzione Amministrazione,
Finanza e Controllo*

**GALLERIE COMMERCIALI
ITALIA S.P.A.**

Strada, 8 - Palazzo N
20089 Rozzano (MI)
+39 02 5758 1

Fabio Iacuitti
CFO

**GABETTI PROPERTY
SOLUTIONS S.P.A.**

Via Bernardo Quaranta, 40
20139 Milano (MI)
+39 02 77551

Marco Speretta
Chief Financial Officer

Maurizio Gresele
Direttore Amministrativo

Alberto Cerizza
Direttore Finanza e Controllo

PRELIOS S.P.A.

Viale Piero e Alberto Pirelli, 27
20126 Milano (MI)
+39 02 62811

Marco Andreasi
CFO



© Eisenhans - Fotolia.com

SERVIZI E CONSULENZA





ACCENTURE S.P.A.

Via Quadrio, 17
20154 Milano (MI)
+39 02 77751111

Antonella Centonze
CFO

ADF – AEROPORTO DI FIRENZE S.P.A.

Via del Termine, 11
50127 Firenze (FI)
+39 055 30615

Umberto Preziosa
*Direttore Generale di Aeroporto
& Accountable Manager*

Marco Gialletti
*Direttore Amministrazione Finanza,
Controllo ed Investor Relator*

ADR – AEROPORTI DI ROMA S.P.A.

Via dell'Aeroporto di Fiumicino, 320
00054 Fiumicino (RM)
+39 06 65951

Marco Troncone
Pianificazione, Finanza e controllo

EMAZE NETWORKS S.P.A.

Via Restelli 3/1 – (Sede Operativa)
20124 Milano (MI)
+39 02 89078400

Nadia Ines Fontana
CFO

GEASAR S.P.A.

c/o Aeroporto Costa Smeralda
07026 Olbia (SS)
+39 0789 563400

Antonella Fresu
Finance & Administration

GESAC – AEROPORTO INTERNAZIONALE DI NAPOLI S.P.A.

Via Del Riposo, 95
80144 Napoli (NA)
+39 081 7896111

Paola Bussetti
CFO

I GRANDI VIAGGI S.P.A.

Via della Moscova, 36
20121 Milano (MI)
+39 02 290461

Liliana Maria Capanni
*Direttore Amministrativo
Finanziario*

LEPIDA S.P.A.

Viale Aldo Moro, 64
40127 Bologna (BO)
+39 051 6338833

Gino Falvo
Direttore Amministrativo



Servizi,
Consulenza



MANUTENCOOP FACILITY MANAGEMENT S.P.A.

Via Poli, 4
40069 Zola Predosa (BO)
+39 051 3515111

Milva Carletti
CFO

PRIMI SUI MOTORI S.P.A.

Viale Marcello Finzi, 587
41122 Modena (MO)
+39 059 3167411

Luca Giorgerini
CFO

SAB – AEROPORTO GUGLIELMO MARCONI DI BOLOGNA S.P.A.

Via Triumvirato, 84
40132 Bologna (BO)
+39 051 647 9615

Patrizia Muffato
*Direzione Amministrazione, Finanza
e ICT*

SAGAT – AEROPORTO TORINO S.P.A.

Strada San Maurizio, 12
10072 Caselle Torinese (TO)
+39 011 5676373

Alberto Perini
*Direttore Amministrazione, Finanza,
Controllo e Approvvigionamenti*



© Gajus - Fotolia.com



Servizi,
Consulenza



SAVE S.P.A.

Viale G. Galilei, 30/1
30173 Tessera-Venezia (Ve)
+39 041 2606111

Giovanni Curtolo
*Direttore Amministrazione
Finanza e Controllo*

SEA - SOCIETÀ ESERCIZI AEROPORTUALI S.P.A.

Aeroporto Milano Linate
20090 Segrate (MI)
+39 02 70208167

Michele Pallottini
CFO

SNAI S.P.A.

Via Boccherini, 39
55016 Porcari (LU)
+39 0583 2811

Marco Codella
CFO

SOCIETÀ AEROPORTO TOSCANO S.A.T. GALILEO GALILEI S.P.A.

Via Dell' Aeroporto
56121 Pisa (PI)
+39 050 46075

Marco Forte
Administration & Financial Planning

TBS GROUP S.P.A.

Area Science Park, Padriciano, 99
34149 Trieste (TS)
+39 040 92291

Stefano Beorchia
*Direttore Amministrazione, Finanza
e Controllo*

TREVI – FINANZIARIA INDUSTRIALE S.P.A.

Via Larga, 201
47522 Cesena (FC)
+39 0547 319311

Daniele Forti
*Direttore Amministrazione e
Finanza*

VERSPIEREN ITALIA S.R.L.

Via G. Fara, 35
20124 Milano (MI)
+39 02 00668705

Stefania Bagnoli
Chief Financial Officer



© stokkete - Fotolia.com

TMT HIGH TECH EDITORIA



ABB S.P.A.

Via Luciano Lama, 33
20099 Sesto San Giovanni (MI)
+39 02 24141

Stefano Valgimigli
Administration, Finance and
Control

ABRAMO HOLDING S.P.A.

Località Difesa – Zona Industriale I
88050 Caraffa di Catanzaro (CZ)
+39 0961 900001

Antonio Bene
CFO

Fabio Focarelli
Vice CFO

ACOTEL GROUP S.P.A.

Via della Valle dei Fontanili, 29
00168 Roma (RM)
+39 06 61141000

Luca De Rita
Consigliere, Direttore
Amministrativo Finanziario

BEST UNION COMPANY S.P.A.

Via Antonio Canova, 16/20
40138 Bologna (BO)
+39 051 5881511

Licia Montebugnoli
Direttore Amministrativo

CAIRO COMMUNICATION S.P.A.

Via Tucidide, 56
20134 Milano (MI)
+39 02 748131

Marco Pompignoli
Direttore Amministrativo
Finanziario

COMPAGNIE INDUSTRIALI RIUNITE S.P.A.

Via Ciovassino, 1
20121 (MI)
+39 02 72270.1

Giuseppe Gianoglio
Direzione Amministrazione
e Corporate Governance

Claudio Patrian
Direzione Amministrazione





Tmt, Editoria,
Stampe e
Grafiche

DADA S.P.A.

Piazza Annigoni, 9/B
50122 Firenze (FI)
+39 055 200211

Lorenzo Lepri
Direttore Generale & CFO

EXPERT SYSTEM S.P.A.

Via Fortunato Zeni, 8
38068 Rovereto (TN)
+39 0464 443300

Luigi Paraboschi
Chief Financial Officer

H3G ITALIA S.P.A.

Via Leonardo da Vinci, 1
20090 Trezzano sul Naviglio (MI)
+39 02 44581

Stefano Invernizzi
CFO

DLVBBDO S.P.A.

Via Lanzone, 4
20100 Milano (MI)
+39 02 880071

Bernardo Bellomi
COO/CFO

EXPRIVIA S.P.A.

Via Adriano Olivetti, 11
70056 Molfetta (BA)
+39 080 3382070

Gianni Sebastiano
*Direttore Amministrazione
Finanza e Controllo*

HAVAS MEDIA GROUP ITALY S.P.A.

Via San Vito, 7
20123 Milano (MI)
+39 02 67443201

Nicola Thellung
Chief Financial Officer

EUROTECH S.P.A.

Via Fratelli Solari, 3/A
33020 Amaro (UD)
+39 0433 485411

Sandro Barazza
CFO

FASTWEB S.P.A.

Via Caracciolo, 51
20155 Milano (MI)
+39 02 45451

Peter Grüter
CFO

IL SOLE 24 ORE S.P.A.

Via Monte Rosa, 91
20149 Milano (MI)
+39 02 30221

Valentina Montanari
*Direttore Amministrazione
Finanza e Controllo*



MUNARI CAVANI



Tmt, Editoria,
Stampe e
Grafiche

IT WAY S.P.A.

Via L. Braille, 15
48124 Ravenna (RA)
+39 0544 288711

Andrea De Marchi
Vice General Manager & CFO
Itway Group

MEDIACONTECH S.P.A.

Via San Martino, 19
20122 Milano (MI)
+39 02 34594900

Roberto Ruffier
CFO

MEDIASET S.P.A.

Via Paleocapa, 3
20121 Milano (MI)
+39 02 251419588

Marco Giordani
Chief Financial Officer

MONDADORI EDITORE S.P.A.

Via Bianca di Savoia, 12
20122 Milano (MI)
+39 02 75421

Oddone Pozzi
*Direttore Centrale Finanza,
Acquisti e Sistemi Informativi*

MONRIF S.P.A.

Via Enrico Mattei, 106
40138 Bologna (BO)
+39 051 535945

Nicola Natali
Direttore Amministrativo

OLIDATA S.P.A.

Via Fossalta, 3055
47020 Cesena (FC)
+39 0547 419111

Marinella Rossi
*Responsabile Amministrazione
e Finanza*

Nicola Ceccaroli
CFO

POLIGRAFICI EDITORIALE S.P.A.

Via E. Mattei, 106
40138 Bologna (BO)
+39 051 6006583

Stefano Fantoni
Direttore Amministrativo



Tmt, Editoria,
Stampe e
Grafiche

RCS MEDIAGROUP S.P.A.

Via Rizzoli, 8
20132 Milano (MI)
+39 02 25841

Riccardo Taranto
Chief Financial Officer

SCREEN SERVICE BROADCASTING TECHNOLOGIES S.P.A.

Via G. Di Vittorio, 17
25125 Brescia (BS)
+39 030 57831

Carla Sora
CFO

SEAT PAGINE GIALLE S.P.A.

Via Grosio, 10/4
20151 Milano (MI)
+39 02 334431

Andrea Servo
*Direttore Amministrazione
Finanza Controllo*

SESA S.P.A.

Via Piovola, 138
50053 Empoli (FI)
+39 0571 997444

Alessandro Fabbroni
Amministratore Delegato – CFO

SIRTI S.P.A.

Via Stamira d'Ancona, 9
20127 Milano (MI)
+39 02 95882630

Mauro Moretti
CFO

SOFTEC S.P.A.

Viale Antonio Gramsci, 7
50121 Firenze (FI)
+39 05745877

Luca De Lillo
*Direttore Amministrativo e
Finanziario*

SOGEMA S.P.A.

Via Magellano, 22/24
21054 Fagnano Olona (VA)
+39 0331 61371

Angelika Fischer-Patriarca
Financial Director

TAS S.P.A.

Via Benedetto Croce, 6
00142 Roma (RM)
+39 06 7297141

Paolo Colavecchio
*Direttore Amministrazione
e Finanza*

TEAMSYSTEM S.P.A.

Via Gagarin, 205
61122 Pesaro (PU)
+39 0721 426601

Vincenzo Ferrari
CFO



Tmt, Editoria,
Stampe e
Grafiche

TIME S.P.A. UNIPERSONALE

Via sorbanella, 22/A
25125 Brescia (BS)
+39 030 2066700

Rossana Serena
CFO

TISCALI ITALIA S.P.A.

Località Sa Illetta S.S. 195 Km 2,3
09122 Cagliari (CA)
+39 070 46011

Roberto Lai
Direttore Amministrazione,
Finanza e Controllo

TRIBOO MEDIA S.P.A.

Viale Sarca, 336
20126 Milano (MI)
+39 02 64741401

Giangiaco Corno
Direttore Finanziario

TXT E-SOLUTIONS S.P.A.

Via Frigia, 27
20126 Milano (MI)
+39 02 257711

Paolo Matarazzo
Chief Financial Officer

VITA SOCIETÀ EDITORIALE S.P.A.

Via Marco d'Agrate, 43
20139 Milano (MI)
+39 02 5522981

Alberto Danelli
Responsabile Amministrazione
& Finanza

VODAFONE ITALIA S.P.A.

Via Jervis, 13
10015 Ivrea (TO)
+39 0125 6230

Colman Deegan
Direttore Finance

WIND TELECOMUNICAZIONI S.P.A.

Via C.G. Viola, 48
00148 Roma (RM)
+39 06 83111

Giuseppe Gola
Finance & Procurement



INDICE DEI NOMI



SAVE THE DATE

Finance & Tax *2015*
Awards
by legalcommunity *.it*

24 Marzo 2015 • Milano

IP & TMT *2015*
Awards
by legalcommunity *.it*

Maggio 2015 • Milano

Corporate M&A *2015*
Awards
by legalcommunity *.it*

Giugno 2015 • Milano

Labour *2015*
Awards
by legalcommunity *.it*

Settembre 2015 • Milano

Energy *2016*
Awards
by legalcommunity *.it*

Gennaio 2016 • Milano



Marco Acquati.....24
 Gianfranco Albertini 40
 Antonio Alfano.....61
 Paolo Allegretti25
 Sandro Ambrosanio 11
 Marco Andreasi22,61
 Matteo Anversa38
 Paola Anzini.....37
 Marco Aulisa.....24
 Federica Bacci 14
 Stefania Bagnoli 14
 Eliana Bagnoli 27,65
 Franco Ballerini.....25
 Franco Balsamo21,22
 Carlo Banci39
 Riccardo Baraldi25
 Sandro Barazza 68
 Giovanni Barberis 48
 Alfredo Barletta23
 Eugenio Barone38
 Davis Bassetto.....57
 Marta Bazzarini 29
 Alessandra Bechi..... 9

Gianfranco Bellettini42
 Laura Belli30
 Cristiano Belliato21
 Bernardo Bellomi..... 68
 Massimiliano Benci 11
 Antonio Bene 67
 Andrea Benveduti21
 Stefano Beorchia.....65
 Cristian Berardi.....37
 Michele Bergero 40
 Alessandro Bernini49
 Fabio Berti 40
 Francesco Berti 54
 Gianluca Beschi41
 Paola Besussi55
 Maurizio Bianchi.....55
 Louis A. Bianco 16
 Sara Biasetti 48
 Johannes Biberacher55
 Marco Bisagni37
 Luca Boccone30
 Pierluigi Bonavita.....35
 Andrea Bonvicini 13

Claudio Bornati.....37
 Alberto Bosco30
 Luca Bovo34
 Giovanni Bozzetti.....57
 Paola Braiato38
 Andrea Bramani42
 Francesco Brenna..... 13
 Barbara Breschi 29
 Roberto Buccelli.....22
 Luca Bugamelli..... 13
 Sara Buoli..... 48
 Aimone Burani..... 54
 Giacomo Burro 9
 Paola Bussetti.....63
 Pietro Buzzi37
 Paolo Cafasso57
 Gianfranco Caltabiana57
 Giulio Canale41
 Stefano Cannizzaro..... 13
 Marco Canziani.....35
 Liliana Maria Capanni63
 Giovanni Capelli49
 Cristina Capitanio 40



Roberto Carassai.....	46	Riccardo Codecasa.....	39	Luciano Di Bacco	25
Chiara Caressay.....	21	Marco Codella	65	Sabrina Di Bartolomeo	17
Milva Carletti.....	64	Paolo Colavecchio	71	Fabrizio Di Francia	24
Simona Carlini	23	Nicola Colombini	61	Roberta Dovesi	27
Giulio Carone.....	22	Giancarlo Coppa.....	41	Carlo Emiliani.....	35
Alberto Carra	48	Giampaolo Corea.....	13	Ilaria Eugeniani	41
Maurizio Castellina	14	Giangiacoimo Corno.....	72	Alessandro Fabbroni	71
Maria Giovanna Cattaneo	39	Corrado Costanzo	25	Pier Francesco Facchini	40
Carlo Catte.....	28	Francesco Cursano.....	22	Roberto Fagnocchi.....	42
Stefano Cavacini	39	Giovanni Curtolo	65	Maria Grazia Falchi	17
Marco Cavaliere.....	29	Gian Piero Cutillo	38	Massimo Falletta	25
Massimo Cavigioli	58	Annalisa D'Amato.....	27	Gino Falvo	63
Nicola Ceccaroli.....	70	Alberto Danelli	72	Stefano Fantoni	70
Roberto Celot	42	Alessandra De Andreis	21	Giulio Faraone	34
Antonella Centonze	63	Pier Luigi De Angelis	16	Dario Farina	24
Alberto Cerizza	61	Massimiliano De Felici	17	Maurizio Faroni.....	10
Gabriele Cerminara	61	Luca De Lillo	71	Carlo Ferraresi	14
Massimiliano Chiara	38	Maddalena De Liso	13	Massimo Ferrari	49
Alberto Chiarini.....	24	Andrea De Marchi	70	Vincenzo Ferrari	71
Corrado Chiesa.....	48	Paola De Martini.....	42	Luigi Ferraris	22
Moreno Ciarapica	57	Luca De Rita	67	Angelika Fischer-Patriarca	17,41,55,59,71
Paolo Cilloni.....	39	Colman Deegan	72	Fabio Focarelli	67
Paolo Citterio	46	Stefano Del Punta.....	13		



Nadia Ines Fontana63

Alberto Fornaro.....28

Claudio Forte..... 11

Marco Forte.....65

Daniele Forti.....65

Daniela Fortini 27,65

Fabrizio Francani 17,35,40

Gaia Maria Frascchetti39

Antonella Fresu63

Fabio Fusco.....57

Alessandro Gabrieli27

Gabriele Galli 40

Ruggero Gambini..... 16

Sabrina Gatti 29

Marco Gialletti.....63

Vincenzo Giannelli.....58

Giuseppe Gianoglio 16,21,38,67

Ugo Giorcelli 16

Marco Giordani.....70

Luca Giorgerini 64

Federico Giroto.....59

Giuseppe Gola72

Francesco Grandinetti30

Stefano Grassi 9

Giorgio Grendene34

Maurizio Gresele.....61

Peter Grüter 68

Roberta Guagliumi 48

Giancarlo Guenzi 46

Davide Guerra34

Francesco Guidotti.....55

Fabio Iacuitti61

Stefano Invernizzi 68

Gianluca Iuliano10

Stefan Kessler24

Roberto Lai.....72

Matteo Laterza 14

Sara Lautieri 14

Massimo Lavessi..... 16

Lorenzo Lepri..... 68

Massimo Levrino24

Livio Libralesso57

Nannj Longo 11

Francesco Lorenzon35

Lino Lottini34

Luca Lucaroni61

Emilio Macreaellari59

Giovanni Maggiora39

Andrea Maino..... 46

Luisa Mainoli..... 17

Marco Malcontenti..... 9

Francesco Malknecht27

Giulia Manfrin.....34

Angelo Mariano 11

Iacopo Martini..... 54

Antonio Martinico58

Pierluigi Marzola28

Francesco Masciandaro..... 11

Paolo Masciandaro58

Andrea Masini34

Piero Mastrorosa 9

Paolo Matarazzo72

Paolo Matteini.....59

Sara Mattiussi.....23

Demetrio Mauro 17

Cristina Mazzoleni27

Simona Mazzotti41

Lorenzo Meloni..... 11

Alessandro Melzi D'Eril..... 9



Andrea Mercante25	Fabio Norcini42	Alfonso Pipino 9
Paolo Merli.....22	Angelo Novati.....10	Andrea Pirota21
Andrea Mezzogori 14	Andrea Novelli..... 11	Marco Pompignoli 67
Gregorio Milanese 9	Flaminio Oggioni.....38	Oddone Pozzi70
Carmelo Milazzo.....28	Corrado Orsi 29	Simone Pratesi 54
Luisa Milletti34	Antonio Paccioretti.....25	Massimo Pretelli23
Bernardo Mingrone10	Michele Pallottini65	Marco Preti..... 29
Giovanni Minnucci.....34	Stefano Palmieri35	Umberto Preziosa63
Sabrina Mirabile24	Luigi Paraboschi 68	Nicolo Prien22
Stefano Moccagatta 40	Cesare Parachini.....58	Enrico Proietti42
Massimo Mondazzi.....22	Valentino Pasqualato27	Agnese Pula.....10
Valentina Montanari 68	Rita Pasquini.....27	Flavio Ricciardella.....28
Licia Montebugnoli..... 67	Francesco Passeretti22	Alberto Rigotto30
Rita Montorio..... 46	Claudio Patrian..... 16,21,38,67	Enzo Rocca..... 11
Germana Laura Maria Montroni48	Nicola Perin58	Alberto Romagnoli 54
Mauro Moretti.....71	Alberto Perini 64	Marco Rondelli38
Luca Moroni24	Alberto Pernigotti49	Stefano Rossi 9
Patrizia Muffato..... 64	Paolo Pessina.....28	Germano Rossi23
Arnaldo Musto 46	Gabriella Piccinini 29	Marinella Rossi70
Marina Natale..... 14	Stefano Pierini.....49	Roberto Ruffier70
Nicola Natali70	Milena Pilotti41	Paolo Rundeddu.....23
Daniele Negrelli 48	Monica Pintozzi41	Eliana Ruocco23
Antonella Nicolini.....27	Grazia Margherita Piolanti 13	Massimo Sala37



Ernesto Salmoiraghi42
 Elisabetta Salvani 16
 Manolo Santilli..... 11
 Giuseppe Saponaro25
 Patrizia Savi21
 Massimiliano Sbardella34
 Giuseppe Scanni..... 46
 Valeria Scargetta23
 Gianni Sebastiano 68
 Rossana Serena 30,72
 Andrea Servo71
 Carlo Sirombo..... 9
 Giacomo Soldani58
 Ricardo Soler42
 Carla Sora71
 Francesco Spapperi..... 54
 Flavia Spena57
 Marco Speretta61
 Eugenio Spiazzi di Corte Regia ..28
 Enio Spurio 48
 Fritz Squindo 17
 Elisabetta Stegher..... 14
 Massimo Stoppini.....49

Alessandro Strati..... 54
 Carlo Tamagna.....49
 Francesco Tanzi..... 40
 Riccardo Taranto71
 Salvatore Tarricone35
 Antonio Tartaro 54
 Paola Tell23
 Nicola Thellung..... 68
 Matteo Tiraboschi.....37
 Antonio Tiso35
 Morena Tisselli.....41
 Angelo Maria Triulzi39
 Marco Troncone63
 Roberto Trotta58
 Mauro Valesani..... 9
 Stefano Valgimigli..... 67
 Alessandro Vandelli..... 10
 Raffaele Vanni24
 Paride Varoli35
 Vittorio Vaudagnotti.....34
 Marco Viberti 13
 Adriano Vivaldi.....37
 Michael Williamson28

Angelo Zanzi..... 10

INDICE DELLE AZIENDE



SCARICA GRATIS

GENERAL COUNSEL E-BOOK 2014



In collaborazione con

ashurst **C|M & P** CASTALDI MOURNE & PARTNERS **GIOVANNELLI e ASSOCIATI** studio legale **KStudio Associato** Consulenza legale e tributaria **RSINGHER ORTU** avvocati associati **RAPISARDI** INTELLECTUAL PROPERTY



Available on the
App Store



GET IT ON
Google play



Download PDF



A.S. Roma S.p.A.27

A2A S.p.A.....21

ABB S.p.A. 67

Abramo Holding S.p.A. 67

Accenture S.p.A.....63

Acea S.p.A.....21

Acotel Group S.p.A. 67

Acque Vicentine S.p.A.34

Acsm-Agam S.p.A.21

Adf – Aeroporto Di Firenze S.p.A..... 63

Adr – Aeroporti di Roma S.p.A. 63

Aedes S.p.A.....61

AIFI 9

Alba Leasing S.p.A..... 9

Alpiq Energia Italia S.p.A.....21

Amplifon S.p.A.....16

Anas S.p.A..... 46

Anav S.p.A..... 46

Anima Holding 9

Ansaldo Sts S.p.A..... 46

Aquafil S.p.A.37

Ascopiave S.p.A.21

Associazione Sportiva Livorno
Calcio S.p.A.27

Astaldi S.p.A. 46

Atalanta Bergamasca
Calcio S.p.A.27

Atlantia S.p.A..... 46

Autogrill S.p.A.34

Autostrada Brescia Verona
Vicenza Padova S.p.A. 46

Autostrade Meridionali S.p.A... 46

Axpo Italia S.p.A.21

Azienda Trasporti
Milanesi S.p.A..... 48

Azimut Holding S.p.A..... 9

B&C Speakers S.p.A..... 54

Banca Carige S.p.A..... 9

Banca Generali S.p.A..... 9

Banca Ifis S.p.A..... 9

Banca Intermobiliare S.p.A. 9

Banca Monte Paschi
Siena S.p.A.10

Banca Nazionale
del Lavoro S.p.A..... 10

Banca popolare dell’Emilia
Romagna 10

Banca Popolare di Milano.....10

Banca Popolare
di Spoleto S.p.A.....10

Banco Popolare10

Bank of America Merrill Lynch 10

Baraldi S.p.A..... 48

Basicnet S.p.A.57

Belstaff Group57

Beni Stabili S.p.A.....61

Best Union Company S.p.A..... 67

Biancamano S.p.A.....21

Biesse S.p.A.....37

Bioera S.p.A.....34

Birra Peroni S.r.l.....34

Bmw Italia S.p.A.....37

Bologna Football Club
1909 S.p.A.27

Bolzoni S.p.A.37

Bonatti S.p.A..... 48

Brembo S.p.A.37

Brunello Cucinelli S.p.A.57

Bulgari S.p.A.57

Buzzi Unicem S.p.A.37



C.S.I. Compagnia Surgelati Italiana S.p.A.....34

Cagliari Calcio S.p.A.28

Cairo Communication S.p.A..... 67

Calcio Catania S.p.A.....28

Caleffi S.p.A.....57

Cassa Depositi e Prestiti S.p.A..... 11

Cell Therapeutics 16

Cembre S.p.A.37

Cementir Holding S.p.A.....37

Centrale Del Latte Di Torino & C. S.p.A.34

Cnh Industrial38

Compagnie Industriali Riunite S.p.A. 16,21,38,67

Conafi Prestito' S.p.A..... 11

Credito Valtellinese 11

Crn S.p.A.57

d'Amico Società di Navigazione S.p.A. 48

Dada S.p.A. 68

Datalogic S.p.A.....38

Davide Campari-Milano S.p.A...34

Dea Capital S.p.A. 11

Diasorin S.p.A..... 16

Digital Magics S.p.A. 11

DLVBBDO S.p.A..... 68

Dmail Group S.p.A..... 54

Ducati Motor38

E.On Italia S.p.A.22

Edison S.p.A.22

Editore S.p.A.70

Elica S.p.A..... 54

Emak S.p.A. 54

Emaze Networks S.p.A.....63

Enel Green Power S.p.A.22

Enel S.p.A.22

Enertronica S.p.A.22

Enervit S.p.A.35

Eni S.p.A.22

Erg S.p.A.....22

Ergycapital S.p.A.....22

Esaote S.p.A. 16

Eur S.p.A.....61

Eurotech S.p.A. 68

Expert System S.p.A..... 68

Exprivia S.p.A..... 68

F.C. Internazionale Milano S.p.A.28

Falck Renewables S.p.A.23

Fastweb S.p.A. 68

Ferrari S.p.A.38

Ferrovie Dello Stato Italiane S.p.A.....49

Fidia S.p.A.38

Fiera Milano S.p.A.38

Finmeccanica S.p.A.....38

Fnm S.p.A.....49

Fondo Strategico Italiano S.p.A..... 11

Frendy Energy S.p.A.....23

Furla S.p.A.....57

Gabetti Property Solutions S.p.A.....61

Galileo Galilei S.p.A.65

Gallerie Commerciali Italia S.p.A.....61

Gas Natural Italia S.p.A.23

Gas Plus S.p.A.23

Geasar S.p.A.....63

General Beverage S.p.A.....35



Genoa Cricket and Football Club S.p.A.....28

Geosol Italia S.r.l.....23

Geox S.p.A.57

Gesac – Aeroporto Internazionale di Napoli S.p.A..... 63

Granarolo S.p.A.....35

Green Hunter S.p.A.....23

Gruppo Coin S.p.A.58

Gruppo MutuiOnline S.p.A..... 11

Gtech S.p.A.28

H3G Italia S.p.A. 68

Havas Media Group Italy S.p.A...68

Helio Capital S.p.A.23

Hellas Verona Football Club S.p.A.....28

Hera S.p.A.24

Holding Fotovoltaica (HFV) S.p.A.....24

Holding S.p.A.38

Hypo Alpe Adria Leasing S.r.l. ... 13

I Grandi Viaggi S.p.A.....63

IdeA FIMIT Sgr S.p.A..... 13

Igd - Siiq S.p.A. 13

Ikf S.p.A..... 13

Il Sole 24 Ore S.p.A..... 68

Indesit Company S.p.A.39

Innovatec S.p.A.....24

International NV42

Interpump Group S.p.A.....39

Intesa Sanpaolo S.p.A. 13

Inticom (marchio Yamamay) S.p.A.....58

Iren S.p.A.....24

Isagro S.p.A. 16

Istituto Neurologico Carlo Besta S.p.A. 16

It Way S.p.A.70

Italcementi S.p.A.39

Italia Independent S.p.A.58

Italmobiliare S.p.A.....39

Itinera S.p.A.49

Ivs Group 54

Juventus Football Club S.p.A. .. 29

K.R.Energy S.p.A.24

Kinexia S.p.A.24

Landi Renzo S.p.A.39

LEGO SAS (LEGO Group)39

Lepida S.p.A.63

luxottica group.....58

M&C S.p.A. 13

Magneti Marelli S.p.A.....39

Maire Tecnimont S.p.A.....49

Manutencoop Facility Management S.p.A..... 64

Marr S.p.A.35

McDonald’s Italia S.p.A.35

Mediacontech S.p.A.....70

Mediaset S.p.A.70

Meridie S.p.A..... 13

Mid Industry Capital S.p.A..... 13

Moleskine S.p.A. 54

Mondadori70

Monrif S.p.A.70

Olidata S.p.A.70

Parma Football Club S.p.A. 29

Parmalat S.p.A.35

Piaggio & C S.p.A. 40

Pierrel S.p.A..... 17

Pininfarina S.p.A..... 40



Piquadro S.p.A.58	Safilo Group S.p.A.....58	Società Aeroporto Toscano S.A.T.65
Pirelli & C S.p.A. 40	Sagat – Aeroporto Torino S.p.A..... 64	Società Cattolica di Assicurazione 14
Poligrafica S. Faustino S.p.A..... 40	Saipem S.p.A.24	Società Reale Mutua di Assicurazioni 14
Poligrafici Editoriale S.p.A.....70	Salini Impregilo S.p.A.49	Società Sportiva Calcio Napoli S.p.A.....30
Poltrona Frau S.p.A.58	Sanofi Pasteur MSD S.p.A. 17	Softec S.p.A.71
Prelios S.p.A.61	Santa Margherita S.p.A.....35	Sogefi S.p.A.41
Prima Industrie S.p.A. 40	Saras S.p.A.25	Sogema S.p.A. 17,41,55,59,71
Primi Sui Motori S.p.A. 64	Save S.p.A.65	Sorin S.p.A..... 17
Procter & Gamble S.r.l. 54	Screen Service Broadcasting71	Stefanel S.p.A.59
Prysmian S.p.A..... 40	SEA - Società Esercizi Aeroportuali S.p.A.65	STMicroelectronics42
Rcs Mediagroup S.p.A.....71	Seat Pagine Gialle S.p.A.71	Sunshine Capital Investment S.p.A. 14
Recordati S.p.A.17	Servizi Italia S.p.A.41	Syndial S.p.A.25
Reno De Medici S.p.A..... 40	Sesa S.p.A.....71	Synergo SGR S.p.A..... 14
Repower AG S.p.A.....24	Sfir Raffineria di Brindisi S.p.A. ...41	Targetti Sankey S.p.A.....42
Roberto Cavalli S.p.A.....58	Siemens S.p.A.55	Tas S.p.A.....71
Rohlig Italia S.p.A.....49	Sigma-tau Industrie Farmaceutiche Riunite S.p.A. ... 17	Tbs Group S.p.A.....65
Roquette Italia S.p.A..... 17,35,40	Sirti S.p.A.71	TeamSystem S.p.A.71
Rosss S.p.A..... 40	Sisal S.p.A..... 29	Technologies S.p.A.....71
S.S. Lazio S.p.A..... 29	Snai S.p.A.65	Tenaris42
Sab – Aeroporto Guglielmo Marconi di Bologna S.p.A. 64	Snam S.p.A.....25	
Sabaf S.p.A.....41		
Saes Getters S.p.A.41		



Terna - Rete Elettrica Nazionale S.p.A.....25

Ternienergia S.p.A.....25

Tesmec S.p.A.....42

The Space Cinema S.p.A.30

Time S.p.A. Unipersonale30,72

Tiscali Italia S.p.A.72

Tod'S S.p.A.....59

Torino FC S.p.A.....30

Total E&P Italia S.p.A.....25

Tozzi Holding S.r.l.42

Trevi – Finanziaria Industriale S.p.A.....65

Triboo Media S.p.A.....72

Twin-Set Simona Barbieri S.p.A.59

TXT e-solutions S.p.A.72

U.C. Sampdoria S.p.A.....30

Udinese Calcio S.p.A.30

Umbria Cuscinetti S.p.A.....42

Unicredit S.p.A.....14

Unieuro S.r.l.....55

Unilever Italia Holdings S.r.l.....55

Unione di Banche Italiane Scpa 14

Unipol Gruppo Finanziaria S.p.A.....14

Valsoia S.p.A.....35

Verspieren Italia S.r.l.14,65

Vita Società Editoriale S.p.A.72

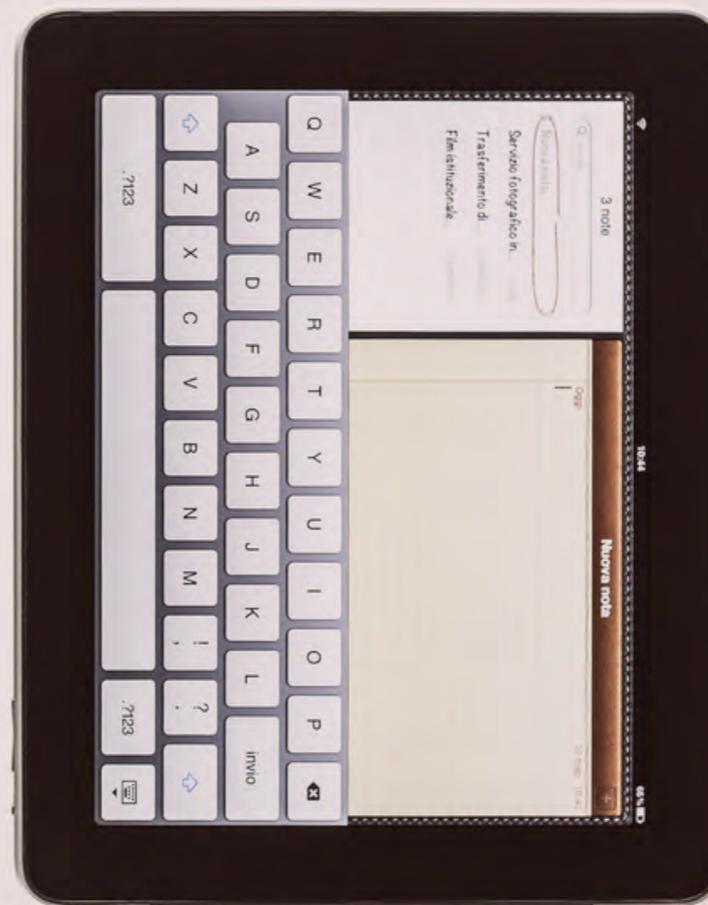
Vodafone Italia S.p.A.72

Waste Italia S.p.A.....25

Wind Telecomunicazioni S.p.A. 72

Yoox S.p.A.....55

Zignago Vetro S.p.A.42



È ora di **AGGIORNARSI**

Grafica • Web • Stampa • Pubblicità • Foto

info@kreita.com
www.kreita.com

KREITA
ne combiniamo di tutti i colori